

Le mobilier dans les marchés publics responsables : inspirations et bonnes pratiques

Mobilier circulaire à grande échelle : le Facilitair Bedrijf comme modèle pour les pouvoirs publics

En Europe, environ 10,5 millions de tonnes de mobilier de bureau sont jetées chaque année, dont 80 à 90 % partent à l'incinération ou en décharge. Face à ce constat, les pouvoirs publics ont un rôle clé à jouer : par leur volume d'achats, ils peuvent influencer significativement sur les pratiques du marché. C'est précisément le pari qu'a fait le Facilitair Bedrijf, l'agence flamande de gestion des services aux administrations, en engageant dès 2019 une transition vers un mobilier de bureau circulaire.

Le socle : deux contrats-cadres

Le Facilitair Bedrijf a conclu deux contrats-cadres avec Nnof (Nearly New Office Facilities), un bureau d'études de 22 collaborateurs spécialisé dans les aménagements durables.

Le premier contrat-cadre s'adresse aux entités qui souhaitent réaménager leurs espaces de travail. Il prévoit l'**inventaire** du mobilier existant, l'**étude de réagencement**, la **collecte**, la **remise en état** et la (re)livraison du mobilier remis à neuf.

Concrètement, la remise en état peut aller bien au-delà de la simple réparation : d'anciennes bibliothèques deviennent des blocs d'assise, des plateaux de bureaux se transforment en cloisons de séparation, et même un vieux plancher de salle de sport peut être réutilisé pour les dessus de tables d'une zone de restauration.

Le second contrat-cadre répond à un besoin différent : de nombreuses entités disposent de mobilier excédentaire sans projet de réaménagement immédiat, tandis que d'autres cherchent à s'équiper durablement sans disposer du matériel de base nécessaire. Pour y répondre, un **système de crédits** a été mis en place : les administrations qui confient leur mobilier excédentaire à Nnof reçoivent des crédits qu'elles peuvent utiliser, immédiatement ou ultérieurement, pour acquérir du mobilier via le même système. Nnof devient propriétaire du mobilier collecté, le remet en état si nécessaire, et le redistribue à d'autres entités publiques ou organisations.

Un accès ouvert à toutes les administrations

L'ensemble des entités du gouvernement flamand et des administrations locales peut faire appel à ces contrats-cadres. Ce point est essentiel : en centralisant la démarche, le Facilitair Bedrijf évite à chaque pouvoir adjudicateur de devoir développer sa propre procédure de marché. Une commune ou une agence flamande peut ainsi bénéficier du dispositif sans expertise spécifique préalable en marchés circulaires.

Nnof collabore avec plusieurs sous-traitants, dont beaucoup sont de petites entreprises employant des personnes éloignées du marché du travail ce qui confère également une **dimension sociale à l'approche**.

Des résultats concrets et mesurables

En 2021, l'utilisation des contrats-cadres a permis d'éviter 308 329 kg d'équivalents CO₂: 2100 pièces de mobilier ont été remises en circulation et 86 944 kg de matériaux ont été réutilisés plutôt que jetés. Seulement 8 % du mobilier livré comportait des matériaux neufs.

La quantité de CO₂ compensée est calculée à l'aide d'un **outil validé** par des universités, ce qui permet à **chaque acheteur de quantifier précisément l'impact de ses achats**.

Une inspiration pour les pouvoirs publics

La pratique développée par le Facilitair Bedrijf s'inscrit dans le projet européen ProCirc (North Sea Interreg), aux côtés de projets similaires menés en Norvège et aux Pays-Bas. Le projet a depuis inspiré le programme CEO (Circular Economy Office), lancé en 2023 avec 13 partenaires européens, dont Vlaanderen Circulair.

Ce modèle flamand offre plusieurs enseignements transposables au contexte wallon: la **centralisation des contrats-cadres au niveau d'une centrale d'achat**, le **système d'échange de mobilier excédentaire** avec crédits, la **collaboration avec des opérateurs sociaux spécialisés**, et le **suiti systématique des impacts environnementaux**. Autant de leviers que d'autres administrations publiques pourraient s'approprier pour structurer leur propre démarche de mobilier circulaire.

Sources

- <https://www.vlaanderen-circulair.be/nl/blog/nieuw-project-richt-pijlen-op-circulaire-kantoorinrichting>
- <https://www.vvsg.be/media/7769/download>
- <https://www.vlaanderen.be/het-facilitair-bedrijf/duurzaamheid-bij-het-facilitair-bedrijf/circulair-kantoormeubilair>
- <https://afvalcirculair.nl/circulair-inkopen/actueel/pionieren-circulair-inkopen-meubels/>