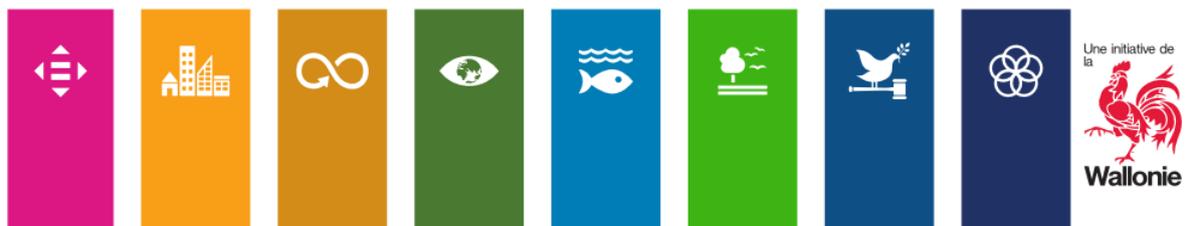




FEUILLE DE ROUTE VERS LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE



Nom de l'organisation : SWITCH (DU Tihange)

Nom du coach : Serge De Backer

Date d'adoption : 29/11/2022

Par : Equipe SWITCH

- Frédéric Epicum
- François Henry
- Evelyne Cartenstadt

SW/TCH

S TIHANGE

S ENERGIE

S ECONOMIE

1. CONTEXTE – Un cadre international décliné au niveau wallon

En septembre 2015, les États membres des Nations Unies ont adopté un programme mondial ambitieux qui vise à promouvoir un meilleur avenir pour tous, en ouvrant la voie à l'éradication de l'extrême pauvreté, à la lutte contre les injustices et inégalités ainsi qu'à la protection de notre planète. Cet Agenda s'articule autour des 17 Objectifs de développement durable (ODD), déclinés en 169 cibles, qui définissent et traduisent les priorités pour assurer une transition juste vers un développement durable à l'horizon 2030.

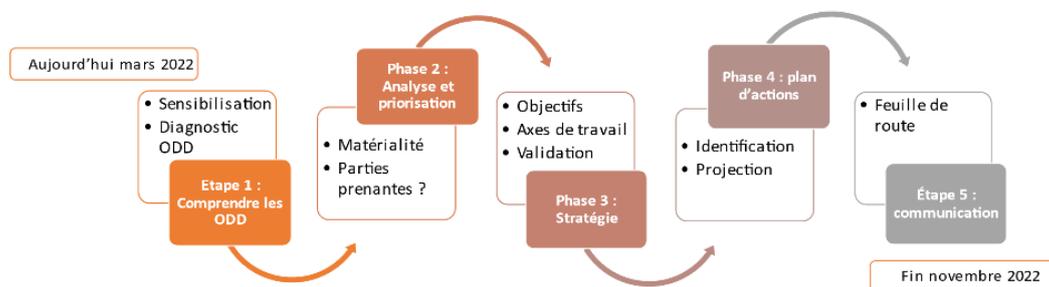
Pour concrétiser ces Objectifs au niveau local, la Wallonie a lancé un appel en vue d'accompagner diverses organisations publiques et privées dans leur démarche de transition vers un développement durable.

2. METHODE – Notre façon de procéder

Cinq demi-journées d'accompagnement avec un coach ont été mises à notre disposition afin de faire un état des lieux de nos impacts (diagnostic) et d'identifier, avec l'aide de nos parties prenantes, les actions les plus pertinentes à mener pour contribuer aux 17 ODD (plan d'action).



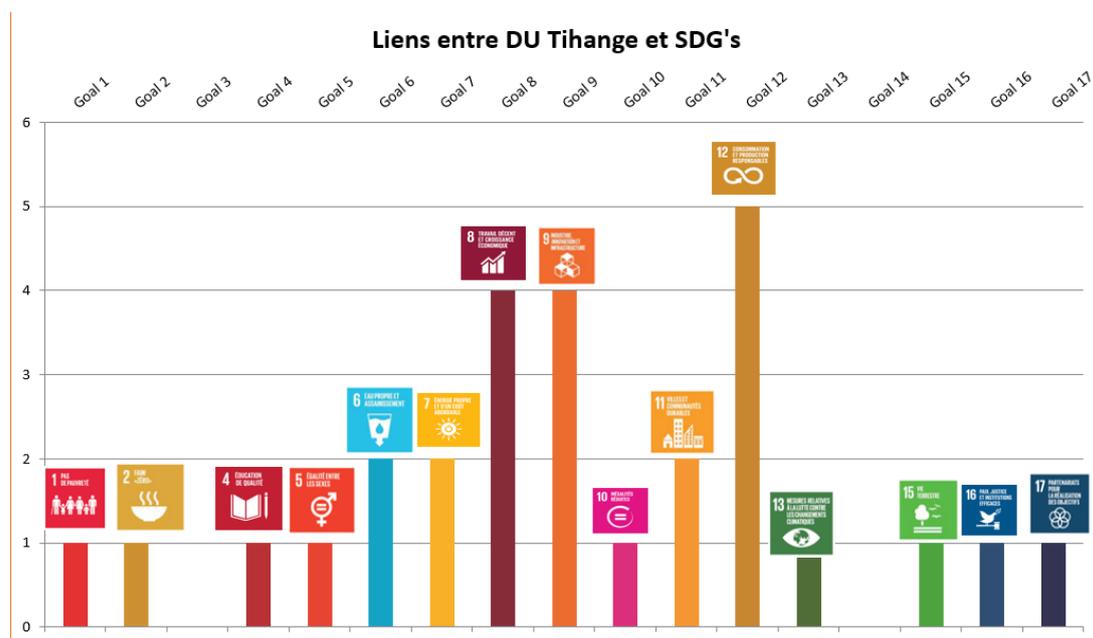
Coaching - 5 sessions – ½ journée



- Diagnostic ODD
- Identifier les enjeux DD en lien avec notre métier et fonctionnement
- Engagement des parties prenantes
- Priorisation des enjeux et définition de notre stratégie : objectif, ambition, KPI
- Définition d'un plan d'action
- Communication



3. DIAGNOSTIC – Notre impact sur les 17 Objectifs de développement durable



Initialement, l'équipe SWITCH positionnait son périmètre d'action sur beaucoup d'objectifs de développement durable (voir graph ci-dessus). En effet, les champs d'interventions potentiels de SWITCH sont très larges et nous souhaitons que le développement économique à soutenir à travers sa mission soit durable. Dans cet état d'esprit, nous avons pointé les effets directs et indirects espérés au regard de très nombreux ODD. Le pragmatisme et l'accompagnement stratégique apporté par notre coach nous a conduit à appuyer certaines priorités et à nous concentrer sur celles-ci pour la suite de l'exercice actuel.

CONCLUSION DE L'ANALYSE :

1. Impact actuel au regard des 17 Objectifs de Développement durable

SWITCH a été mis en place par le gouvernement wallon en 2021 pour accompagner la reconversion économique du bassin de Huy-Waremme liée à l'arrêt – partiel ou complet – de la centrale nucléaire de Tihange. L'équipe est mise en place pour 4 ans. Pour en savoir plus : www.switchtihange.be

Pour l'élaboration des plans de reconversion et de développement économique, objet principal de la mission de SWITCH, les objectifs de développement durable sont au cœur des réflexions qui orientent l'identification des projets. Les entreprises visées ont en commun la création d'emplois de qualités, le développement des compétences, une activité durable, voire régénératrice.

Pour notre fonctionnement interne, SWITCH privilégie les solutions durables quand elles se présentent, notamment pour le choix des voitures à basse émission. Certains achats des débuts d'activités, réalisés dans l'urgence du démarrage, sont moins valeureux, générant une empreinte négative que l'équipe s'appliquera à effacer progressivement.

Ces ambitions seront présentées au comité de pilotage, au comité de gouvernance et au comité d'accompagnement (2022-2023).



2. Enjeux stratégiques et pertinents sur lesquels agir prioritairement

Les 10 enjeux repris ci-dessous forment la liste large des enjeux identifiés par SWITCH. Aujourd'hui, quatre d'entre eux sont mis en évidence, reflétant les priorités de l'action en cours au sein de l'équipe. Cette liste d'enjeux prioritaires sera amenée à être revue et complétée au fur et à mesure de la mission.

1	Les matériaux de démantèlement comme ressources	Les démolitions et démantèlements génèrent une possibilité de reconversion/recyclage/traitement d'un grand volume de matériaux. Il est nécessaire aujourd'hui de reconverter / réutiliser au maximum les matériaux. Cette activité est potentiellement porteuse de nouvelles filières économiques locales
2	Production équipements Cleantech	Par son tissu industriel et les compétences de ses travailleurs, le territoire présente des opportunités en matière de développement et de production des équipements nécessaires aux nouveaux modes de production d'énergie renouvelable et de réduction de GES.
3	Encourager la filière d'énergie renouvelable	L'arrondissement de Huy-Waremme assure depuis 50 ans un rôle important dans la production énergétique belge et souhaite le rester dans les années à venir en intégrant les défis de la transition et ainsi lutter contre le changement climatique. Les énergies renouvelables (ER) font partie de la solution pour assurer la transition énergétique. SWITCH accompagne les projets de déploiement de production renouvelable et de transition énergétique sur le territoire et agit pour leur déploiement, leur synergie (sujets type : Biogaz, PV, CER).
4	Préserver l'emploi local	L'arrêt complet de la centrale nucléaire de Tihange pourrait engendrer la perte de 2000 emplois (directs et indirects). Autant d'emplois qui doivent être recréés pour préserver les équilibres économiques et sociaux.
5	Formation pour un territoire durable	Que ce soit pour les filières en pénurie ou en réaction aux nouvelles stratégies industrielles, à l'apparition de nouvelles technologies et de nouvelles techniques, il est nécessaire de mettre en place ou de booster les filières de formation adaptées afin de proposer des emplois décents pour les travailleurs, alignés avec les besoins du territoire de Huy Waremme
6	Résilience entreprises locales (énergie, CO2, circularité...)	Face aux enjeux environnementaux les entreprises doivent mettre en place des stratégies pour maintenir/augmenter leur performance et s'adapter aux transformations nécessaires attendues dans les prochains 10 ans pour limiter les émissions de CO2. Sur le territoire de Huy Waremme, une série d'entreprises structurantes seront impactées.
7	Résilience énergétique du bâti résidentiel et non-résidentiel et lutte contre la précarité énergétique	Les solutions disponibles aujourd'hui pour assurer des améliorations de consommation énergétique nécessitent un certain investissement qu'il faut pouvoir financer au départ. Des solutions doivent être trouvées pour accélérer le déploiement et permettre aux plus vulnérables de pouvoir couvrir leurs besoins énergétiques sans difficultés.
8	Report modal de la logistique vers le fluvial et mobilité durable (douce, ...) => réduction CO2 (et autres)	L'acheminement des ressources, qu'elles soient alimentaires, matérielles ou énergétique, se doit d'être réalisé par l'intermédiaire de moyens de transport et de distribution optimisés. En exploitant pleinement tous les potentiels des réseaux et moyens de transport existants qui y sont adaptés, dans le but de fluidifier les flux et de limiter l'empreinte environnemental du transport et de la logistique.
9	Achats durables lors d'évènement	Veiller à consommer les biens et les services nécessaires à notre fonctionnement de manière durable (catering, ...)
10	Limiter l'impact des déplacements	Limiter au maximum l'empreinte carbone de nos déplacements.

Légende :

En vert : Enjeux prioritaires, reflet de l'action en cours, détaillés dans la suite du document

En jaune : Enjeux prioritaires, orientent les actions à moyen terme

En saumon : Enjeux importants pour lesquels des effets significatifs sont attendus



4. PLAN D'ACTION - Nos actions prioritaires pour renforcer notre contribution aux Objectifs de Développement durable

15 ODD ont été identifiés pour leurs liens directs et indirects avec les missions et les enjeux de SWITCH. Parmi ceux-ci, trois ont été jugés plus importants en termes d'investissements et d'impacts, ils font l'objet du plan d'action plus détaillé ci-dessous.





Encourager la filière des énergies renouvelables : Les énergies renouvelables (ER) font partie de la solution pour assurer la transition énergétique. L'arrondissement de Huy-Waremme assure depuis 50 ans un rôle important dans la production énergétique et souhaite le rester dans les années à venir en intégrant les défis de la transition et ainsi lutter contre le changement climatique. SWITCH accompagne les projets de déploiement de production renouvelable et de transition énergétique sur le territoire, agit pour leur déploiement, leur synergie et les complémentarités éventuelles possibles. L'ambition est que chaque commune de l'arrondissement Huy-Waremme développe au moins un projet ER. (Sujet type : Biogaz, PV, CER)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
<ol style="list-style-type: none"> Sensibiliser les communes aux possibilités d'études et de réalisation de projets Mettre en relation les communes avec les acteurs du secteur des ER (financiers, experts...) Déterminer les points communs et mettre en relation les acteurs pour favoriser les synergies entre les communes 	Chaque commune de l'arrondissement Huy-Waremme	7.2	<p>Nombre de projets ER à l'étude ou implémentés</p> <p>MWh renouvelables produits sur le territoire / MWh consommés sur le territoire</p>	2025 (extensible 2 ans)

Impact des déplacements : Limiter au maximum l'empreinte carbone de nos déplacements. L'ambition est que 50% des déplacements des membres de l'équipe se fassent en co-voiturage, en transport en commun ou en mobilité douce.

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
<ol style="list-style-type: none"> Leasing de voiture à faibles émissions Co-voiturage Maximisation de l'usage des transports en commun et de la mobilité douce 	Equipe SWITCH	7.3	<p>% de nos déplacements réalisés en covoiturage ou en transports en commun</p> <p>% de la flotte à émissions faibles</p>	2022-2025





Encourager la filière des énergies renouvelables : Les énergies renouvelables (ER) font partie de la solution pour assurer la transition énergétique. L'arrondissement de Huy-Waremme assure depuis 50 ans un rôle important dans la production énergétique et souhaite le rester dans les années à venir en intégrant les défis de la transition et ainsi lutter contre le changement climatique. SWITCH accompagne les projets de déploiement de production renouvelable et de transition énergétique sur le territoire, agit pour leur déploiement, leur synergie et les complémentarités éventuelles possibles. L'ambition est que sensibiliser les acteurs locaux de l'arrondissement Huy-Waremme aux projets de développement de ER propres ou mutualisés.

(Sujet type : Biogaz, PV, CER)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
<p>1. Sensibiliser les acteurs du territoire aux possibilités d'études et de réalisation de projet</p> <p>2. Mettre en relation les acteurs du territoire avec les acteurs du secteur des ER (financiers, experts...)</p> <p>3. Déterminer les points communs et mettre en relation les acteurs pour favoriser les synergies entre les acteurs</p>	Arrondissement Huy-Waremme	8.3	<p>Nombre de projets ER à l'étude ou implémentés</p> <p>Nombre d'emplois directs et indirects créés</p> <p>Nombre d'entreprises créées pour des activités en ER</p>	2025 (extensible 2 ans)





Les matériaux de démantèlement de Tihange comme ressource : Les démolitions et démantèlements génèrent une possibilité de reconversion/recyclage/traitement d'un grand volume de matériaux. Il est nécessaire aujourd'hui de reconvertir et /ou réutiliser au maximum les matériaux. Cette activité est potentiellement porteuse de nouvelles filières économiques locales. Soutenir le développement d'activités de démantèlement circulaire au niveau local et accroître le degré de valorisation des matériaux en s'intégrant à la dynamique wallonne.

L'ambition est que 80% des matières issues des démantèlements soient recyclées/réemployées (dont 60% recyclées en Belgique).

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
<p>1. Permettre aux acteurs belges de répondre directement ou indirectement aux appels d'offres d'Engie</p> <p>2. Informer et faire se rencontrer les acteurs belges en vue de développer des projets industriels</p> <p>3. Promouvoir les filières d'économie circulaire en cours de développement en Wallonie auprès des responsables de démantèlement</p>	Belgique	12.4, 12.5	<p>% = Tonnes recyclées/tonnes totales démantelées</p> <p>% des matériaux pour lesquelles une filière locale est identifiée</p> <p>% de métaux recyclés en Wallonie</p>	2030



Achats durables pour l'organisation des événements : Veiller à sélectionner et consommer les biens et les services nécessaires à notre fonctionnement de manière durable (catering, ...).

L'ambition est que 100% des événements soient organisés selon une approche plus durable.

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
<p>Lors des appels d'offre, ajouter et valoriser les clauses visant à privilégier le local et durable</p> <p>Veiller à consommer les biens et les services nécessaires à notre fonctionnement de manière durable</p>	Tous les appels d'offre qui concernent les événements à organiser par SWITCH	12.7	% de commandes produits et producteurs locaux et durables	2022

