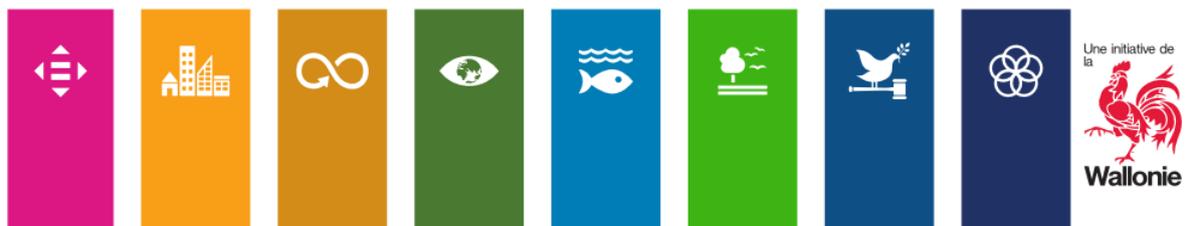




FEUILLE DE ROUTE VERS LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE



Nom de l'organisation : SYNGENTA

Nom du coach : Sonia BONUS

Date d'adoption : 27/10/2023

Par : le comité de direction

Date d'adoption : 18/12/2023

Par : le CPPT

1. CONTEXTE – Un cadre international décliné au niveau wallon

En septembre 2015, les États membres des Nations Unies ont adopté un programme mondial ambitieux qui vise à promouvoir un meilleur avenir pour tous, en ouvrant la voie à l'éradication de l'extrême pauvreté, à la lutte contre les injustices et inégalités ainsi qu'à la protection de notre planète. Cet Agenda s'articule autour des 17 Objectifs de développement durable (ODD), déclinés en 169 cibles, qui définissent et traduisent les priorités pour assurer une transition juste vers un développement durable à l'horizon 2030.

Pour concrétiser ces Objectifs au niveau local, la Wallonie a lancé un appel en vue d'accompagner diverses organisations publiques et privées dans leur démarche de transition vers un développement durable.

2. METHODE – Notre façon de procéder

Ajoutez ici les éléments principaux de votre méthodologie, en développant (instructions à effacer)

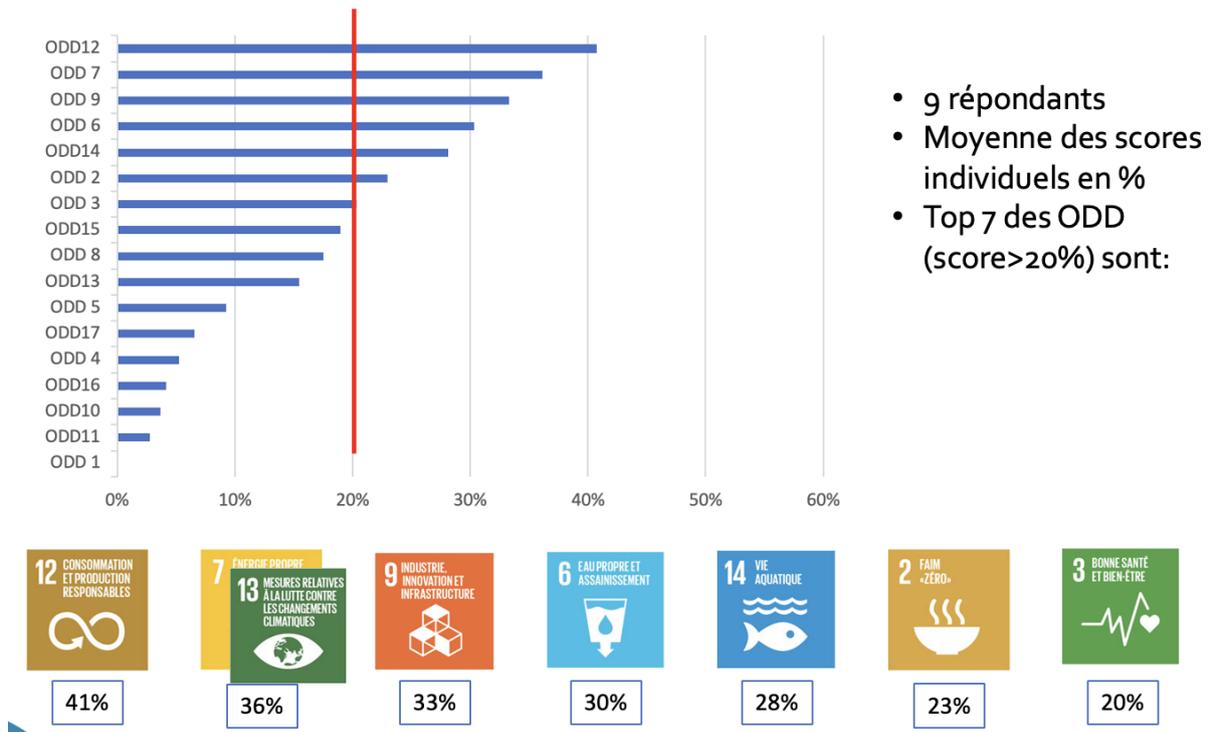
- *l'engagement des parties prenantes*
- *le pilotage, y compris pour la mise en œuvre de la feuille de route*

Cinq demi-journées d'accompagnement avec un coach ont été mises à notre disposition afin de faire un état des lieux de nos impacts (diagnostic) et d'identifier, avec l'aide de nos parties prenantes, les actions les plus pertinentes à mener pour contribuer aux 17 ODD (plan d'actions).

Un groupe interne composé d'une dizaine de représentants des différents services de Syngenta a réalisé, sur base d'un tableau Excel, une évaluation de l'importance de l'impact de ses activités sur les ODD, en partant des 169 cibles (sous-objectifs) liées aux ODD.

Le résultat consolidé de cette évaluation (effectuée par 9 membres du groupe interne) est calculé sur la moyenne des scores individuels en % et est représenté ci-dessous.



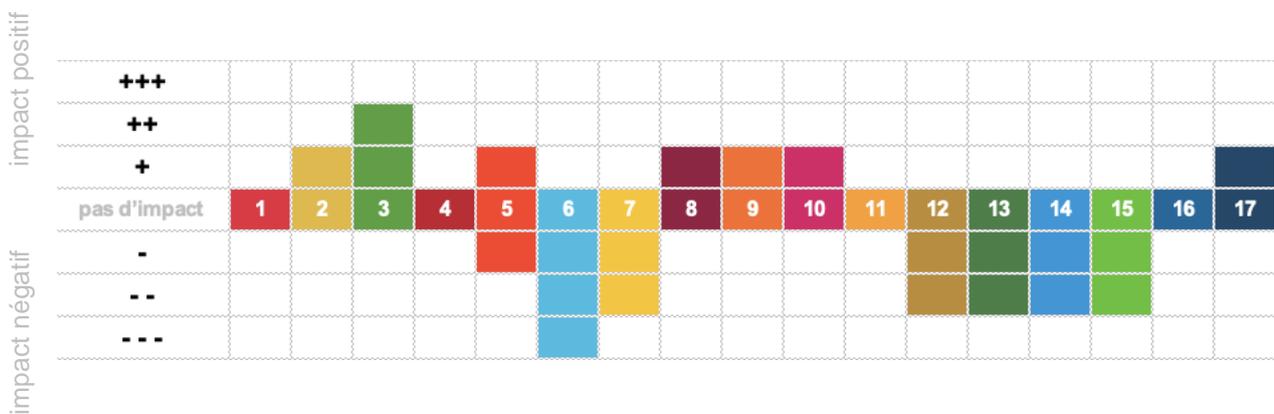


3. DIAGNOSTIC – Notre impact sur les 17 Objectifs de développement durable

Pour renseigner l'impact, conserver uniquement en couleur les cases qui correspondent aux impacts positifs/négatifs de vos actions. Pour mettre les autres cases en blanc > sélectionnez les cases concernées > choisir une trame de fond blanche (« pot de peinture » dans le menu paragraphe ou dans le menu contextuel de mise en forme, apparaissant lorsque l'on sélectionne une case). (Instructions à effacer)

Le résultat du diagnostic présenté ci-dessous a été établi en deux étapes :

- Partant des résultats consolidés de l'exercice individuel présenté au § 2, avec la pondération suivante :
 - de 0 à 33%, l'impact est légèrement positif ou légèrement négatif
 - de 34 à 66%, l'impact est positif ou négatif
 - de 67 à 100%, l'impact est très positif ou très négatif



CONCLUSION DE L'ANALYSE :

1. Impact actuel au regard des 17 Objectifs de Développement durable

ODD prioritaires	Cibles prioritaires	ODD prioritaires	Cibles prioritaires				
	12.2 Gestion durable ressources naturelles (59,3%) 12.3 Gaspillage alimentaire (29,6%) 12.4 Gestion des déchets (55,6%) 12.5 Production déchets (59,3%) 12.6 Pratiques grandes entreprises (29,6%) 12.7. Marchés publics (22,2%) 12.8. Education au DD (25,9%)		6.3 Réduction déchets (63%) 6.4 Utilisation rationnelle de l'eau (48,1%)				
			7.1 Accès énergie (18,5%) 7.2 Énergie renouvelable (48,1%) 7.3 Efficacité énergétique (55,6%)		14.1 Pollution marine (55,6%) 14.2 Écosystèmes marins (37%) 14.3 Acidification des océans (44,4%)		
					2.1 Alimentation saine (18,5%) 2.2 Malnutrition (7,4%) 2.3 Productivité agricole (37%) 2.4 Viabilité système alimentaire (33,3%) 2.5 Diversité génétique (29,6%)		3.3 Mortalité (11,1%) 3.4 Bien-être et santé (7,4%) 3.5 Abus alcool et stupéfiants (7,4%) 3.6 Accidents de la route (7,4%) 3.8 Assurance santé (7,4%) 3.9 Maladie due à la pollution (33,3%)
				9.1 Infrastructures (40,7%) 9.2 Industrialisation durable (33,3%) 9.4 Technologie durable (48,1%) 9.5 Recherche technologie & innovation (37%)			

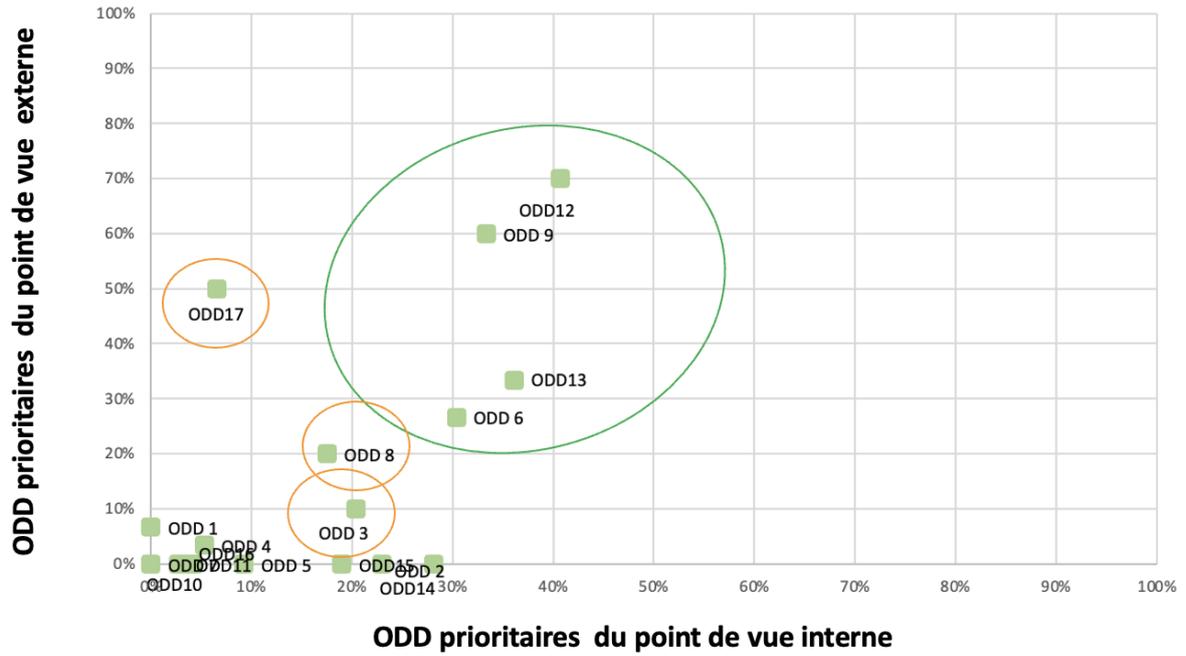
2. Enjeux stratégiques et pertinents sur lesquels agir prioritairement

En travaillant sur les actions possibles sur les ODD ressortis comme prioritaires, le groupe s'est rendu compte qu'il y avait eu confusion entre l'ODD 7 (accès à une énergie propre à un coût abordable et l'ODD 13 (lutte contre le changement climatique). L'ODD 13 a donc remplacé l'ODD 7 dans les choix prioritaires.

En parallèle de l'exercice du groupe interne, une consultation de parties prenantes externes composées de 6 personnes concernées par les activités de Syngenta a été réalisée.

Ceci a permis sur base de réponses à cette consultation, d'établir une matrice de matérialité ODD comparant l'importance des ODD d'une point de vue interne et d'un point de vue externe.





Après présentation et discussion avec la Direction, notamment suite à la révision du plan stratégique discuté durant l'été, voici les ODD retenus pour le plan d'actions :





objectif opérationnel				
Promouvoir une alimentation plus saine				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Mettre à disposition dans les distributeurs d'aliments/boissons « plus sain(e)s ».	Site	Promouvoir santé et bien-être	Au moins 1 produit sain par distributeur	Fin 2024
Investiguer possibilité de partenariat avec fournisseurs locaux pour mise à disposition de repas plus sain	Site	Promouvoir santé et bien-être	Au moins 1 offre de repas sain reçue	Fin 2024
Définir plan de communication pour promouvoir alimentation santé	Site	Promouvoir santé et bien-être	Outils de communication mis en place	Fin 2024

objectif opérationnel				
Promouvoir les activités physiques				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Etudier la possibilité de partenariat avec une salle de sport	Site	Promouvoir santé et bien-être	Au moins 1 offre reçue	Fin 2024
Définir plan de communication pour promouvoir activité physique	Site	Promouvoir santé et bien-être	Outils de communication mis en place	Fin 2024



Promouvoir la santé mentale (stress, gestion du temps, des priorités.)				objectif opérationnel
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Organiser modules de sensibilisation au stress au travail et comment l'atténuer (gestion du temps, ...).	Site	Promouvoir santé et bien-être	Au moins un module	Journée HSE 2024
Sensibiliser aux aides disponibles (personne de confiance, aides aux employés, Attentia,...).	Site	Promouvoir santé et bien-être	Intégration et communication sur Sharepoint Seneffe	Fin 2024
Promouvoir l'arrêt du tabagisme (incluant cigarettes électroniques)				objectif opérationnel
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Sensibiliser aux risques liés au tabagisme actif et passif	Site	Réduire le nombre de décès et de maladies dû à des substances chimiques dangereuses	Outils de communication mis en place	Fin 2024





Réduction de la consommation d'eau lors des Change over				objectif opérationnel
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Adapter les unités de productions pour réduire le volume d'eau par change over	Insecticide et FnP	Gestion durable des ressources en eau	Volume d'eau de lavage	Fin 2025
Réduction de la consommation du site				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Placer un compteur par unité de production	Site	Gestion durable des ressources en eau	Nombre de compteur mis en place	Q1 2024
Optimisation de la consommation de l'eau pour la chaufferie				objectif opérationnel
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Mettre en place le plan de « sustenance » du réseau vapeur.	Site	Gestion durable des ressources en eau	Compteur eau entrée chaufferie	2030
Réduire la quantité de consommation d'eau				objectif opérationnel
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Etudier la possibilité d'utiliser l'eau de pluie (rejet canal, après traitement) pour certains usages (premier rinçage CO, rinçage camion)	Site	Gestion durable des ressources en eau	Etude finalisée	Fin 2024





objectif opérationnel				
Réduire l'impact de l'Acticide				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Adapter les installations pour réduire les quantités d'acticide (exemple : R435100 et T6202)	Insecticide	Gestion produits chimiques	Nombre de kit d'acticide installé	Fin 2026

objectif opérationnel				
Sensibiliser les collaborateurs aux impacts de nos process sur les écosystèmes et la surproduction de nos déchets chimiques				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
S'assurer que les procédures de nettoyage et de vidange sont à jour en fonction des modifications	Site	Education au développement durable	Plan de révision défini et priorité	Fin 2026
Former et s'assurer que chacun respecte les procédures	Ensemble du personnel	Education au développement durable	Matrice de compétence	Fin 2025
Mesurer les quantités de déchets produits par mois et le communiquer (via les écrans)	Site	Education au développement durable	Intégration dans le rapport mensuel	Fin 2023
Intégrer l'impact sur les écosystèmes lors des formations	Site	Education au développement durable	Support de formation revu	2024



objectif opérationnel				
Réduire les quantités de déchets d'emballage et déchets de production				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Rappeler les bonnes pratiques : réutiliser les cubi INC vs utiliser des nouveaux	Site	Réduction des déchets	Repris dans le plan de formation	2024

objectif opérationnel				
Réduire la quantité de déchets plastiques				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Sensibiliser les opérateurs au gaspillage (bidon plastique propre) : inclus dans le plan de formation	FnP	Réduction des déchets	Quantité de bidon éliminé (plastique)	2024

objectif opérationnel				
Réduire la quantité de gobelets à usage unique				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Etudier avec le fournisseur un contenant réutilisable ou recyclable.	Site	Réduction des déchets	% de gobelet réutilisable	2024
Distribuer des gourdes et mugs réutilisables.	Site	Réduction des déchets	Nombre de gourde et mug distribué	Fin 2024



objectif opérationnel				
Réduire la quantité de déchets résiduels				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Supprimer les poubelles individuelles	Site	Réduction des déchets	0 poubelle individuelle	Juin 2024
Encourager l'utilisation des poubelles de tri via une communication	Site	Réduction des déchets	Plan de communication	Juin 2024

objectif opérationnel				
Réduire quantité de papier				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Digitalisation des documents (ordre de production)	Site	Réduction des déchets	Road map (2023-2026) amélioration continue digitalisation du site	2026
Éliminer impression automatique ordre de commande (planning) via SAP	Site	Réduction des déchets	Commandes non imprimées	2025





objectif opérationnel				
Réduction de la consommation électrique - gaz				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Remplacer les luminaires par des LED avec gestion intelligente (détection de présence)	Site	Réduction des émissions de CO2	% luminaire LED VS luminaire non LED	2030
Placer des thermostats dans les bâtiments pour réduire les surconsommations.	Magasin – bureau – salle de contrôle	Réduction des émissions de CO2	Nombre de thermostat placé	2030
Etudier les échanges possibles de chaleur sur le site (récupération et échange de chaleur).	Site	Réduction des émissions de CO2	Etude finalisée	2024
Implémenter le plan de transition zéro carbone	Scope 1 et 2	Réduction des émissions de CO2	Plan de transition implémenté	2030

objectif opérationnel				
Sensibilisation du personnel				
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Indicateurs	Échéance
Organiser des formations/sensibilisations au développement durable	Tout le personnel	Education et sensibilisation aux changements climatiques	Nombre de personne qui a suivi la formation	2024
Développer des outils de communication sur les consommations (impact volume et coût)	Site	Education au développement durable	Intégration dans le rapport mensuel	2024

