



Wallonie

# Plan Intégré d'Action

Objectif  
2030

ODDMOUSCRON  
Rapport 2023

Date du  
document : 31/12/2022



Made In Mouscron

# OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD): LA VILLE DE MOUSCRON DANS UNE DÉMARCHE TRANSVERSALE POUR UNE VISION À LONG TERME



**Alain DEPRET,**  
Secrétaire de rédaction

Les 17 Objectifs de développement durable (ODD), adoptés au Sommet des Nations Unies de New York en septembre 2015, s'inscrivent dans un programme mondial ambitieux intitulé « Transformer notre monde: le Programme de développement durable à l'horizon 2030 ». Parallèlement, beaucoup de décisions sont prises en cette matière au niveau local: se déplacer, se nourrir, construire de nouveaux bâtiments, organiser la vie des habitants, éduquer les enfants, gérer les espaces verts, ...

Ces questions, couvrant tous les grands défis d'aujourd'hui, apportent en effet un support idéal aux pouvoirs locaux pour une approche décloisonnée, transversale et cohérente. Que ce soit pour réaliser un état des lieux, définir des objectifs, susciter des idées de projets ou les évaluer, les ODD structurent ainsi la réflexion et l'action.

## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Partenaire belge d'URBACT - réseau pilote de villes visant à localiser les ODD - la Ville de Mouscron, particulièrement active en ce domaine, s'inscrit donc désormais dans une démarche transversale et à long terme qui a débuté dès 2015. La commune s'intégrant dans un ensemble métropolitain de plusieurs millions de personnes à travers une collaboration avec Lille et Roubaix, les enjeux sont donc complexes et dépassent le strict cadre du Hainaut.

Depuis 2018, les ODD font ainsi partie de la grille de lecture employée par les autorités locales lors de l'élaboration de nouveaux projets.

Un baromètre de durabilité développé par la Ville permet d'ailleurs de s'assurer de la pertinence des actions menées. Les ODD font, par ailleurs, partie du PST, document stratégique couvrant la période 2018-2024.

En mars 2021, Mouscron a également rejoint 19 villes européennes pour la constitution d'un réseau pilote - *Global Goals for Cities* - dont la Ville de Tallinn, en Estonie, est à la tête. Le projet a pour but de créer un groupe de travail local dans chaque ville partenaire,

réunissant des experts de l'organisation de la ville et de l'extérieur. Les groupes de travail analysent et partagent les expériences et les exemples de bonnes pratiques, en utilisant des méthodes participatives et co-créatives.

Une vision d'envergure pour Mouscron, donc, que le *Mouvement communal* ne pouvait décemment passer sous silence. Brigitte Aubert, Bourgmestre, nous en dit plus dans les colonnes qui suivent, dédiées ici entièrement au développement durable.

## BRIGITTE AUBERT,

BOURGMESTRE DE LA VILLE DE MOUSCRON

### « EN MATIÈRE D'ODD, NOUS Y ALLONS À LA MOUSCRONNOISE, DE MANIÈRE PRAGMATIQUE »



**Madame la Bourgmestre, avant toute chose, nos lecteurs doivent mieux vous connaître... Qui êtes-vous ?**

Je suis infirmière graduée pédiatrique, mais j'ai également une formation en pédagogie. J'ai travaillé en néonatalogie à Saint-Luc à Woluwe jusqu'en 1992. Ensuite, j'ai été enseignante à l'école d'infirmières HELHa à Mouscron. C'est en 2000 que j'ai débuté ma carrière politique comme conseillère communale et vice-présidente du CPAS. Aux élections de 2006, j'étais la première femme élue de la liste, en doublant mes voix, et suis devenue échevine des Affaires sociales, de la Santé, des Seniors et des Personnes en situation de handicap. C'est dans ces années-là que j'ai ouvert la Maison de la santé - Promotion de la santé. En 2012, j'ai été réélue en doublant à nouveau mes voix. En 2017, à la suite de l'assassinat du Bourgmestre Alfred Gadenne, je suis devenue bourgmestre le 2 octobre 2017. Tâche et circonstances ô combien difficiles ! J'ai également

été membre du Conseil d'administration de l'Union des Villes et Communes de Wallonie lors de la précédente législature.

**Quel a été le constat qui a conduit Mouscron à adhérer au réseau des villes en matière d'ODD ?**

Mouscron disposait d'un Agenda 21 jusqu'à la fin de la législature précédente. Lorsqu'il a été question d'évaluer le travail effectué, l'intérêt de conserver cette approche de la durabilité de nos actions était essentielle. C'est également à cette période que la Région a imposé aux communes l'élaboration d'un Programme stratégique transversal, dit « PST ». Inspirés par la firme Colruyt, pionnière en matière de développement durable, mes services ont proposé d'inscrire, au sein de ce PST, l'évaluation de la durabilité des projets. Le collège et le conseil ont marqué leur accord pour adhérer à cette approche proposée par l'ONU, ce qui lui confère une certaine universalité.

rapports d'activités, nous inscrirons progressivement la référence aux ODD rencontrés par les projets, tels que prévus dans le PST, et ce de manière holistique, via le baromètre des ODD ou le RFSC (*Reference framework for sustainable cities*). L'objectif sera de produire, à terme, une version publiable du rapport annuel sous l'angle de la réponse apportée aux ODD à travers les projets mis en œuvre. En termes de communication, il s'agira de l'insertion des logos ODD dans la communication communale, à savoir la brochure « Vivre dans ma Ville » et les publications Facebook.

L'objectif, pour fin 2022, est de rédiger les feuilles de route 2030 et 2050. Et, enfin, celui que je vise pour la fin de législature : produire un cahier de propositions pour intégrer les ODD dans la politique locale à travers leur traduction en priorités locales, auxquels soient associés des indicateurs de résultat spécifiques.

**Les Objectifs de développement durable 2030 de l'ONU sont subdivisés en trois grands domaines : l'humanité, l'environnement et l'économie. Quels sont les domaines qui intéressent plus particulièrement Mouscron et pourquoi ?**

En tant qu'humaniste et considérant mon parcours, je ne peux nier que le volet humain et social du développement durable sont très importants pour moi. Cela étant, pas de bien-être social sans emploi, pas de bien-être social sans un environnement sain et agréable. Au risque de me répéter, nous ne pouvons travailler de manière dichotomique car, se faisant, nous excluons d'office des gens ou des situations sur lesquelles nous pouvons ou devons agir. Je dirais donc que c'est une approche globale que nous privilégions. C'est un peu ce que nous prônons dans tous les réseaux auxquels nous participons. Il est clair que cela complique la tâche et que cela nécessite une bonne dose de communication. Mais nous restons convaincus que c'est la bonne voie.

**Un groupe de travail a été créé pour mettre en œuvre les ODD à Mouscron... Comment celui-ci a-t-il été constitué ? Comment celui-ci fonctionne-t-il au quotidien ?**

Il y a deux groupes : un premier qui est constitué de membres de l'Administration et un second composé des forces vives de la commune, à savoir nos communes voisines, Courtrai, Estaimpuis, Watrelos, Roubaix, Neuville-en-Ferrain, auxquelles se joignent les associations et structures actives en matière de développement, Ecovie, Welcome Station, Bibliothèque, Jeune Chambre économique, IEG, les Maisons de jeunes (Frégate, La Ruche, La Prairie), le CRIE, Ipalle, Wapi 2040, Régie de Quartier, Zéro déchet Mouscron, Le Staquet, la Ressourcerie, la Province, le SPW, Droit au Logement, le CHM, la

Maison de la santé et le CPAS. Ce à quoi s'ajoutent ceux que nous appelons les « Transitionnautes », c'est-à-dire les citoyens ou groupes de citoyens engagés dans un processus de transition écologique. Avec la Covid, nous avons été coupés dans notre élan et c'est très dommage. Mais notre programme pour 2022 est plus qu'alléchant.

**Pensez-vous que le développement durable et la participation citoyenne vont de pair ?**

Tout à fait et, sincèrement, il est grand temps que l'on se remue tous un peu à ce sujet, non ? Plus les citoyens seront informés et mieux ils peuvent se rendre compte de la difficulté de mettre en place certains projets. Je crois que nos citoyens ne connaissent pas suffisamment la vie interne d'une commune. Il y a tellement de critères, tellement de choses qui interviennent et dont il faut tenir compte. Et on a tellement d'obligations à respecter... La participation citoyenne est un cheval de bataille de notre commune. Nous avons, pour ce faire, mis en place des budgets participatifs permettant à des groupes de citoyens de réaliser des projets de transition écologique.

**Quoi d'autre ?**

Il faut aussi noter que Mouscron dispose de nombreux organes de participation citoyenne, comme le Conseil des aînés, celui des adolescents et des enfants, diverses commissions consultatives, une CCATM. Autant d'outils de concertation et de participation déjà utilisés depuis de très nombreuses années. Le citoyen, notamment via les réseaux sociaux, est de plus en plus attentif aux actions de la commune et souhaite donner son avis. Nous privilégions la participation constructive. C'est une priorité pour nous.

**Avez-vous des contacts avec les 18 autres villes européennes du réseau ? Les avez-vous déjà rencontrées ?**

Actuellement, à part via des visioconférences, non. Pandémie oblige, l'Europe est très stricte en la matière et n'autorise pas, à ce jour, les rencontres « physiques ». Nous espérons que les mesures s'allégeront en 2022 et que nous puissions enfin rencontrer les 18 autres communes.

Notons quand même qu'en novembre 2021, nos services, ceux de la ville irlandaise de Trim et la ville lituanienne de Klaipėda ont organisé le premier meeting virtuel. Cela s'est plutôt bien passé. Les thèmes abordés étaient la sensibilisation - pour laquelle nous sommes cités en exemple -, la participation des jeunes - un gros challenge pour tous - et le réchauffement climatique dont on ne peut plus nier l'impact sur notre civilisation.

## **Votre PST est donc un « green PST »...**

Pour chacun des projets du Programme stratégique transversal adopté en 2019 ont été identifiés les objectifs de développement durable auxquels ils doivent répondre, en effet. De fil en aiguille, et malgré quelques vicissitudes - la Covid en fut une et non des moindres - nous testons différents outils qui visent à ce que nos projets soutiennent concrètement les Objectifs du développement durable. Il ne s'agit pas d'un vœu pieux mais bien d'une discipline à acquérir dans la définition, l'élaboration et l'évaluation de nos projets. C'est pourquoi, la participation à un réseau d'abord wallon, et ensuite européen, nous est apparue comme une opportunité pour parfaire notre système.

## **Étiez-vous déjà convaincue par l'urgence du développement durable auparavant ?**

Notre Agenda 21 local, depuis 2011, démontre notre volonté déjà ancienne d'être une commune proactive en matière de développement durable. Ce n'est pas simple tous les jours. Il y a encore de nombreux efforts à réaliser mais nous y allons à la mouscronnoise, c'est-à-dire de manière pragmatique.

## **Comment déclinez-vous ces ODD à Mouscron ? Avez-vous un style particulier à ce propos ?**

Mon administration compte près de 100 métiers différents et plus de 200 projets mis en œuvre annuellement. Actuellement, nous appliquons les ODD de manière volontaire, avec nos agents porteurs de projets. La Cellule Environnement et la Cellule du Programme stratégique transversal effectuent un travail de sensibilisation important pour convaincre les services d'utiliser divers outils comme la roue des ODD, le baromètre de durabilité, le Cadre de référence pour les villes durables ou encore la technique holistique qui consiste simplement à sélectionner les ODD que l'on souhaite mettre en avant pour un projet spécifique. La mobilisation des agents reste volontaire. Ils sont formés lors de séances assez ludiques, ce qui est un vrai facteur d'adhésion. De proche en proche, de plus en plus d'agents sont stimulés et rejoignent les pionniers. Je dirais donc que notre style est démocratique et créatif.

## **Quels sont les projets qui sont nés à la suite de cette participation ? Quels sont les buts recherchés par ces projets ?**

Il n'y a pas de projet né à la suite de cette participation, ce n'est pas le but. On n'invente pas des projets destinés à répondre aux Objectifs du développement durable, mais bien aux besoins et aux attentes de notre population. Cependant, la manière de répondre à ces besoins doit s'inspirer des Objectifs du développement durable. Nous faisons le choix d'intégrer la durabilité au quotidien dans notre travail, même si, il faut l'admettre, ce n'est pas toujours facile, ni évident pour tout un chacun. La conjoncture actuelle est un peu contraignante vu

le télétravail, la difficulté pour les agents de se retrouver en live pour des séances de travail dynamiques. La visioconférence ne remplace pas tout, mais nous avons bon espoir que 2022 nous permettra de réactiver la dynamique. J'ajouterais néanmoins qu'il y a bien un projet qui nous tient à cœur, c'est la rédaction d'un Agenda 2030 pour une ville durable et résiliente, ainsi qu'une feuille de route 2050. Ce travail est un des objectifs que nous nous sommes fixés en participant à l'action menée par la Région dans le cadre du réseau Urbact Global Goals For Cities.

## **Quel sera le futur urbain à Mouscron, selon vous ?**

Les enjeux sont considérables pour l'avenir de notre ville. Sa population est en croissance continue. Malgré nos efforts, la mobilité devient ainsi un gros problème à gérer. Nous travaillons aussi beaucoup sur la participation citoyenne et nous pouvons nous appuyer sur un tissu associatif très important à Mouscron. Enfin, notre position, à la croisée des chemins entre Flandre, Wallonie et France, constitue un élément important pour notre développement. Mouscron est une des communes les plus denses de la Wallonie... Mais, malgré son caractère résolument urbain, nous voulons privilégier le bien-être de nos administrés. Nous avons un territoire relativement petit, proportionnellement à Tournai, par exemple, mais nous avons une population énorme, près de 60.000 habitants. En matière de logement public, on répond aussi bien au-delà du pourcentage imposé par la Région.

La mise en œuvre des ODD dans la conception et le suivi des projets, la participation citoyenne et la rédaction de l'Agenda 2030 sont donc des objectifs prioritaires pour l'avenir de Mouscron.

## **Quels seront les projets futurs dans le cadre des ODD ?**

Pour 2022, nous envisageons notamment, dans le cadre d'Urbact, de rédiger notre SDG's story, c'est-à-dire faire le récit de ce qui a été fait et sera fait pour mettre en œuvre les ODD.

Avec des partenaires externes, nous envisageons aussi la création d'une animation « Journal TV de la catastrophe » incluant des solutions de développement durable. La production de micro-vidéos des exemples ODD, 30 vidéos de 30 secondes pour présenter un projet durable à Mouscron, sont également envisagés. Mais aussi des animations de sensibilisation internes ODD, la labellisation ODD des différents Plans : Plan de cohésion sociale, Plan communal de mobilité, Plan communal de développement de la nature, etc.

Nous prévoyons également la création d'un ODD Tour, c'est-à-dire une caravane aménagée en vidéomaton et la redéfinition des ODD « à la sauce locale » à travers des ateliers d'écriture et de dessin par la Bibliothèque. Dans les futurs

### **Enfin, Mouscron pourrait être aussi un bon exemple pour les autres villes européennes...**

Tout à fait. C'est vrai qu'on pourrait partager davantage parce que les expériences des uns et des autres peuvent nous aider. Mais cela peut aussi aller dans l'autre sens, on peut aussi démontrer notre savoir-faire.

### **Quel est votre avis général sur les politiques de développement durable en Wallonie ?**

Nous sommes fiers d'apporter notre pierre à l'édifice et remercions le SPW, et notamment les membres de la Direction du développement durable, pour leur soutien et leur aide. Il reste encore du chemin à faire et nous sommes volontaires pour y contribuer, comme d'habitude.

Nous pensons que la Région devrait envisager d'intégrer officiellement les ODD comme indicateur dans les Programmes stratégiques transversaux, et ce faisant, permettre une évaluation globale de la durabilité de l'action publique aux échelons communal et régional, de manière uniforme et non équivoque.

### **Quels conseils donneriez-vous à d'autres villes qui voudraient emboîter le pas ?**

Chaque situation est différente, chaque ville présente ses spécificités. Il n'y a pas de modèle qui puisse s'imposer. Il existe de multiples possibilités d'assurer un avenir durable à nos villes et communes. L'UVCW effectue un travail considérable pour aider les communes wallonnes dans cette voie. Plutôt qu'un conseil, je dirais que nous devons privilégier les échanges entre nous pour faire, en quelque sorte, notre marché afin de trouver les outils ou les actions propres à chacun, mais qui peuvent être démultipliées ou disséminées.

L'UVCW a un rôle important à jouer pour poursuivre l'animation de ce réseau des villes et communes wallonnes afin que chacun puisse trouver son chemin vers les objectifs fixés par l'Europe en 2030.

### **En conclusion, auriez-vous un message à faire passer auprès de nos lecteurs ?**

Notre responsabilité politique est d'assurer un avenir durable pour nos concitoyens. Les Objectifs du développement durable sont un outil universel mis à notre disposition pour y arriver. C'est tous ensemble, en agissant en réseau, que nous y arriverons.

Source : Mouvement communal - Mars 2022 N°966



# Contexte politique local

Déclaration de Politique Générale versus ODD

# 1 FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE



## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 1.1 :

ASSURER LA COMMUNICATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES

## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 1.2 :

ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS

## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 1.3 :

PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.

## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 1.4 :

RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.

## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 1.5 :

DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES "LIEUX EMBLEMATIQUES"

## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 1.6 :

ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF

# 2.

## AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE



### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 2.1 :

AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE

### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 2.2 :

PROMOUVOIR LES ACTIONS "SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS"

### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 2.3 :

ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT

### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 2.4 :

OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT

### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 2.5 :

ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE

### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 2.6 :

ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS

# 3. OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE



## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 3.1 :

RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE

## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 3.2 :

ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES

## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 3.3:

ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE

## OBJECTIF OPÉRATIONNEL 3.4 :

RENFORCER LE DYNAMISME COMMERCIAL

# 4.

**METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.**



**OBJECTIF OPÉRATIONNEL 4.1 :**

COOPERATION SUPRACOMMUNALE ET TRANSFRONTALIÈRE

**OBJECTIF OPÉRATIONNEL 4.2 :**

REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE

**OBJECTIF OPÉRATIONNEL 4.3 :**

REQUALIFIER LE QUARTIER TRANSFRONTALIER DU MONT-À-LEUX

# 5.

## ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS

9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE



11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES



### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 5.1 :

DISPOSER D'UN CADRE RÉGLEMENTAIRE ET OPÉRATIONNEL

### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 5.2 :

SECURISER L'ESPACE PUBLIC

# 6.

## OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL

11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES



### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 6.1 :

OPTIMALISER L'ACCÈS DES CITOYENS AUX SERVICES COMMUNAUX

### OBJECTIF OPÉRATIONNEL 6.2 :

ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

A noter que la transversalité des services, objectif liminaire du PST est déjà opérante.

# Contexte technique et administratif local



## PST 1.0

Le PST est un outil de gouvernance pluriannuel qui reprend la stratégie développée par le collège (pour les CPAS : le conseil de l'action sociale) pour atteindre les objectifs stratégiques qu'il s'est fixés. Cette stratégie se traduit par le choix d'objectifs opérationnels, de projets et d'actions, définis notamment au regard des moyens humains et financiers à disposition.

Le PST est un programme, c'est-à-dire qu'il a vocation à fédérer tous les plans sectoriels existants (par exemple, le plan communal de développement rural, le plan d'ancrage du logement, etc.).

Le PST repose sur une collaboration entre le collège (pour les CPAS : le conseil de l'action sociale) et l'administration. Il est soumis à une évaluation au minimum à mi-législature et au terme de celle-ci et il peut être actualisé en cours de législature.

## PST 2.0

Le PST 2.0 comptabilise quelques 479 actions auxquelles s'additionnent 238 actions qui répondent aux ambitions de la Déclaration de Politique Communale sans y être intégrées.

Parmi celles-ci 156 l'ont été par la Ville, 59 en partenariat entre la Ville et d'autres institutions (ASBL, SPW, etc.) et 6 l'ont été de manière autonome par des privés ou des institutions telles des ASBL.

Ainsi, les ambitions de la Déclaration de Politique Commune sont rencontrées à 100 % par des actions menées par la Ville ou en partenariat entre la Ville et des acteurs tiers et exceptionnellement de manière indépendante par des tiers.

255 actions du PST 1.0 ont été menées à leur terme. 224 sont en cours de mise en œuvre ou le seront ultérieurement, conformément à la priorisation définie en 2019. Il en résulte que 50 % des actions visées par le PST 1.0 ont été achevées (une minorité s le seront au 31-12-2021). 91 des projets inscrits dans le PST ont été impactés négativement par la pandémie, notamment par des annulations. Par contre 6 ont vu leur mise en œuvre accélérée par celle-ci. Parmi les projets hors PST, 19 ont été impactés négativement par la pandémie et 14 l'ont été positivement.

Au titre d'impact positif, on citera par exemple la mise en œuvre de l'annuaire des bénévoles ou des interventions d'entretien ou de rénovation de bâtiments publics inoccupés du fait des mesures sanitaires. 24 projets ont été créés afin de répondre aux enjeux de la pandémie. Outre des projets de soutien aux citoyens et aux commerçants, il s'agit de quelques projets liés à des loisirs et pour lesquelles il fallait concevoir la réalisation « en bulle », ou encore le renforcement d'activités en extérieur en compensation de l'interdiction d'activités en intérieur.

Il est à noter que 37 actions sont introduites dans le cadre de la politique Intégrée de la Ville, dont 26 ne faisaient pas partie du PST 1.0.

# INDICATEURS GÉNÉREAUX DE DIAGNOSTIC

Source: WALSTAT 2022



## POPULATION :

**59 179 HABITANTS**

Nombre de femmes : 30 372

Nombre d'hommes : 28 807



## SUPERFICIE :

**40.62 KM<sup>2</sup>**



## QUARTIERS :

**26**



## DENSITÉ DE POPULATION :

**1 456,8 HABITANTS/KM<sup>2</sup>**



## AGE MOYEN DE LA POPULATION :

**41,0 ANS**



## PART DE NON-BELGES :

**26,42 %**

Part d'étrangers intra-EU : 23,14 %

Part d'étrangers extra-EU : 3,28 %

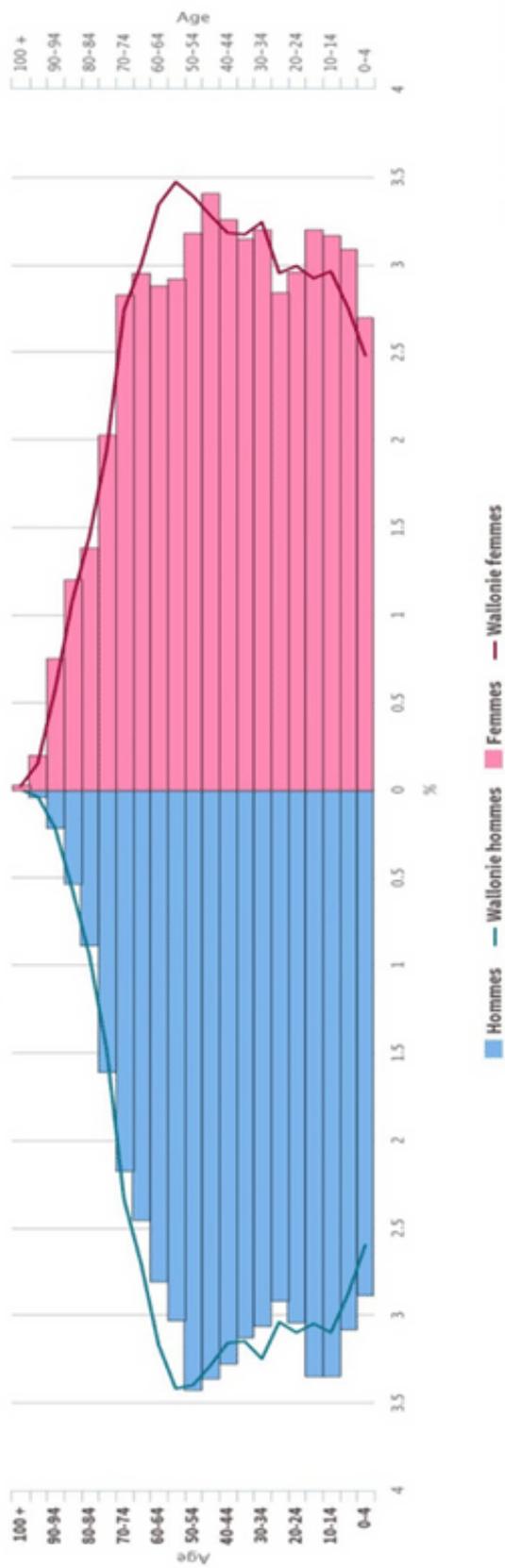
Données au **01/01/2022**

Sources : **SPF économie - Statbel**

[https://walstat.iweps.be/walstat-fiche-entite.php?entite\\_id=57096](https://walstat.iweps.be/walstat-fiche-entite.php?entite_id=57096)

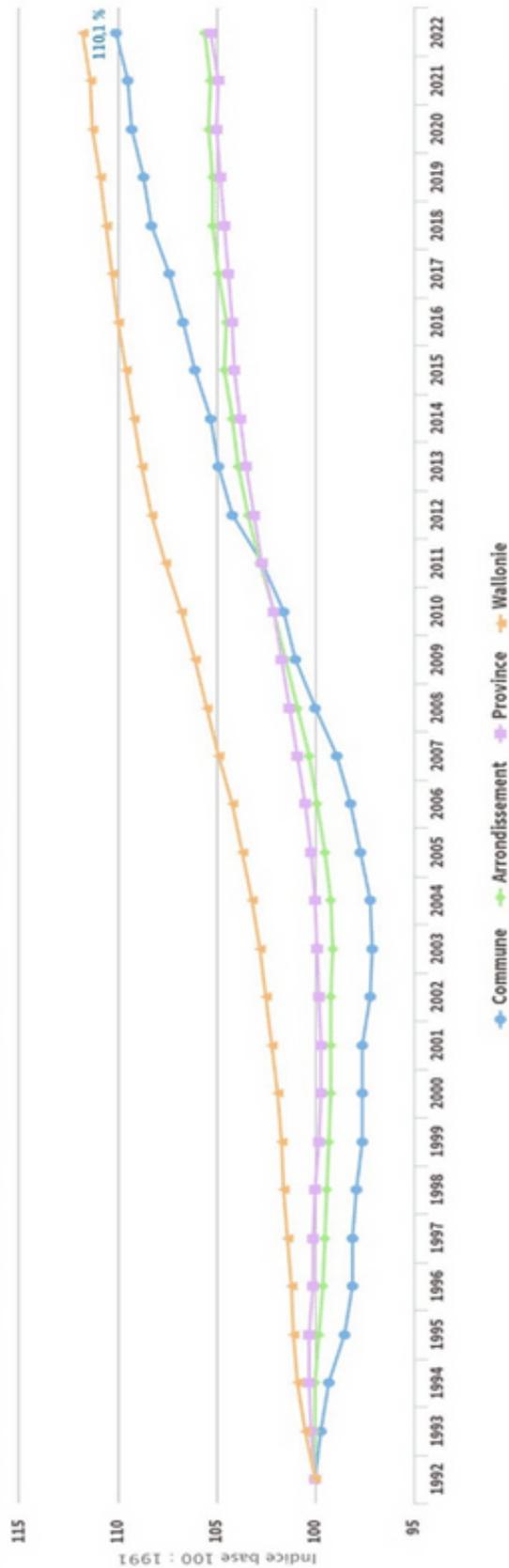
# DONNÉES DÉMOGRAPHIQUES

Pyramide des âges de l'entité MOUSCRON (Commune) [01/01/2022]



Sources : SPF économie - Statbel

Évolution relative de la population en indice base 100 en 1991 de l'entité MOUSCRON (Commune)



INEPS | SPF économie - Statbel

# ECONOMIE

## REVENU MOYEN

Évolution du revenu médian par déclaration de l'entité MOUSCRON (Commune)

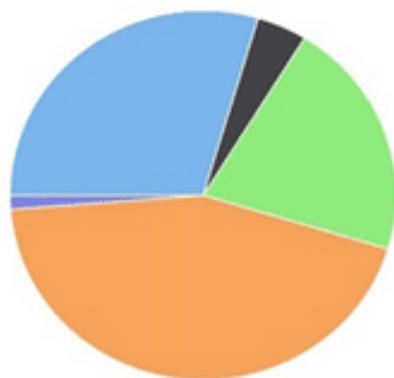


Population en âge de travailler (15-64 ans) : 36 566

- Nombre d'actifs : 24 627
  - Nombre d'actifs occupés : 21 835
  - Nombre d'actifs inoccupés : 2 792
- Nombre d'inactifs : 11 938
  - Taux d'activité administratif : 67,4 %
  - Taux d'emploi administratif : 59,7 %
  - Taux de chômage administratif : 11,3 %

# ECONOMIE

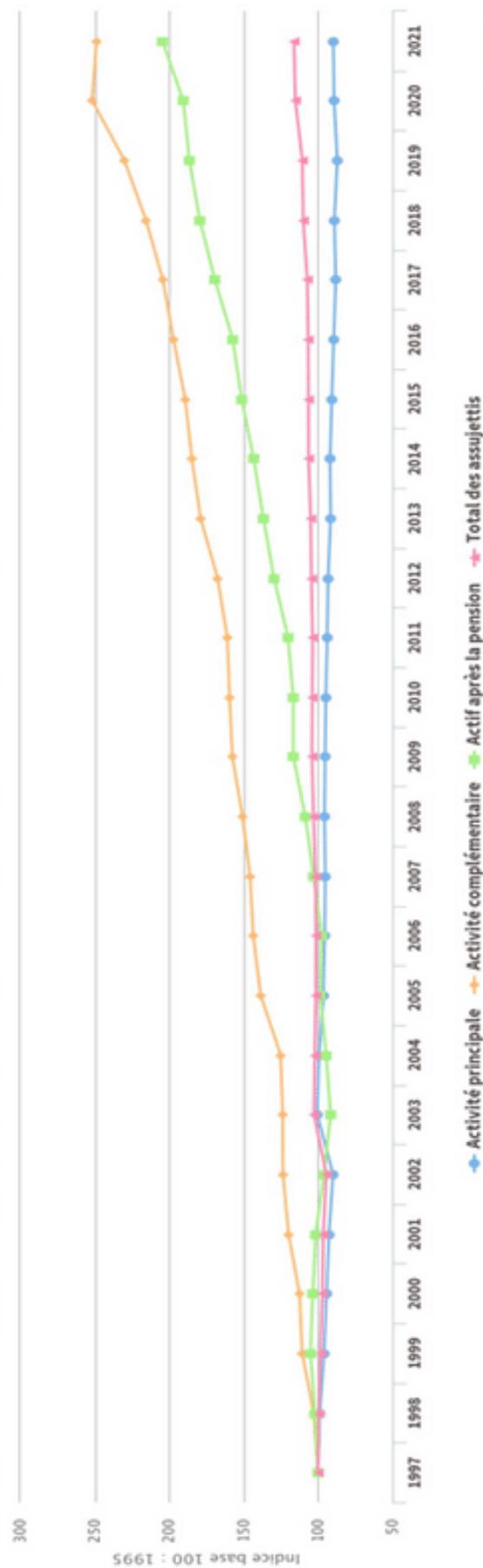
Répartition des indépendants (y compris les aidants) selon le secteur d'activité de l'entité MOUSCRON (Commune) [31/12/2021]



■ Professions libérales (29,6%) ■ Agriculture et pêche (4,2%) ■ Industrie et artisanat (20,9%) ■ Commerce et service (44,1%) ■ Autres (1,2%)

INEPS | INASTI

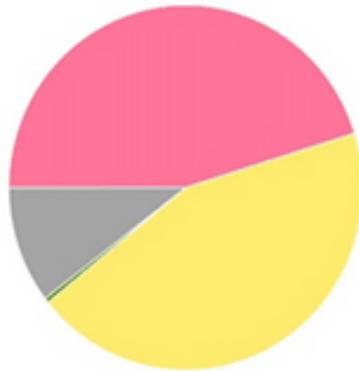
Évolution du nombre d'indépendants (y compris les aidants) selon la nature de l'activité en indice base 100 en 1995 de l'entité MOUSCRON (Commune)



INEPS | INASTI

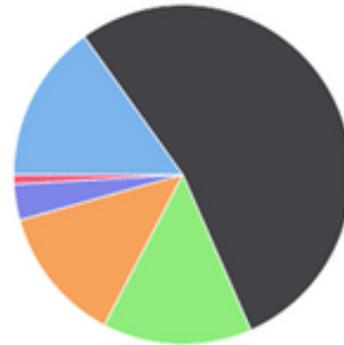
# OCCUPATION DU SOL

Répartition du territoire de l'entité MOUSCRON (Commune) selon l'utilisation du sol [01/01/2021]



■ Terres artificialisées (45,2%) ■ Terres agricoles (44,0%) ■ Terres boisées (0,0%) ■ Autres terres non artificialisées (0,4%) ■ Terrains de nature inconnue (y compris non cadastré) (10,4%)  
IWEPS | SPF Finances

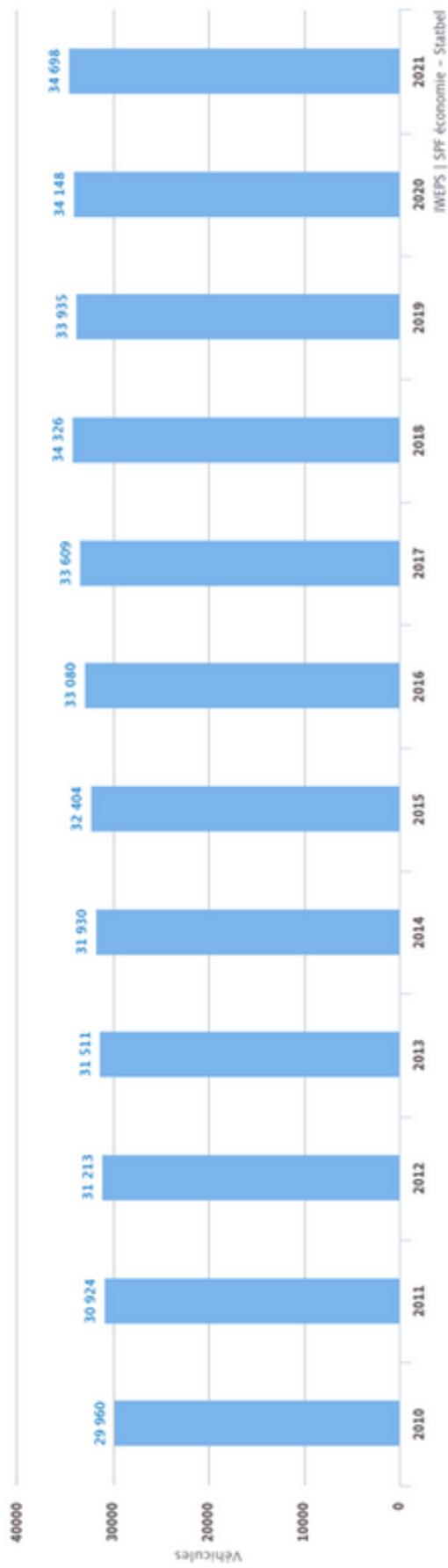
Types de logements de l'entité MOUSCRON (Commune) [01/01/2021]



■ Buildings et immeubles à appartements (15,1%) ■ Maisons de type fermé (53,3%) ■ Maisons de type ouvert, fermes, châteaux (13,0%) ■ Maisons de type demi-fermé (14,3%) ■ Maisons de commerce (3,4%) ■ Tous les autres bâtiments (0,9%)  
IWEPS | SPF Finances, SPF économie - Statbel

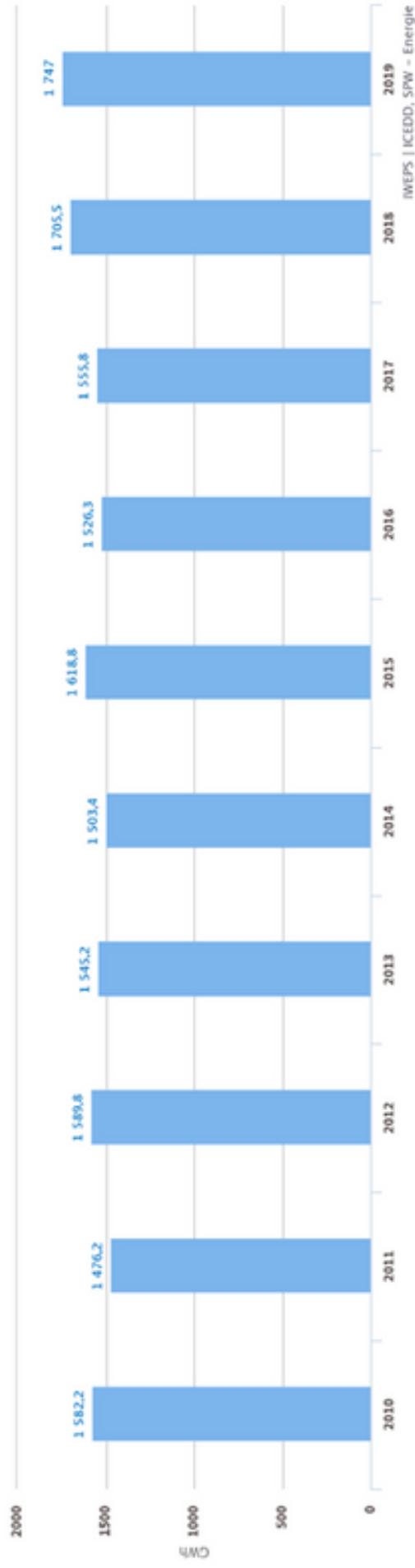
# MOBILITÉ

Évolution du parc de véhicules de l'entité MOUSCRON (Commune)

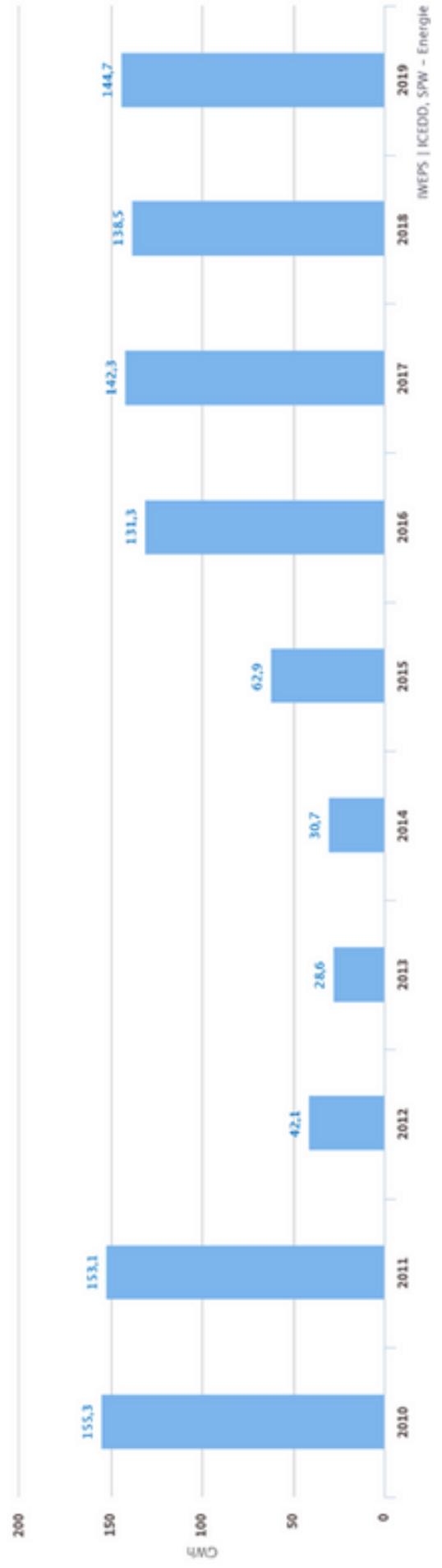


# ENVIRONNEMENT ENERGIE

Évolution de la consommation énergétique finale totale de l'entité MOUSCRON (Commune)

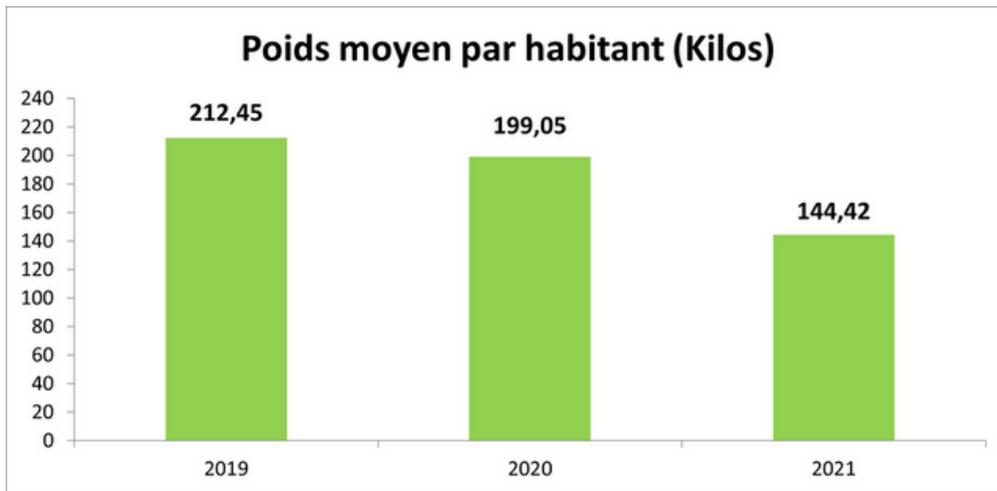


Évolution de la production d'électricité à partir de Sources d'Énergies Renouvelables (SER) de l'entité MOUSCRON (Commune)



# ENVIRONNEMENT

## DÉCHETS PAR HABITANT (ÉVOLUTION)

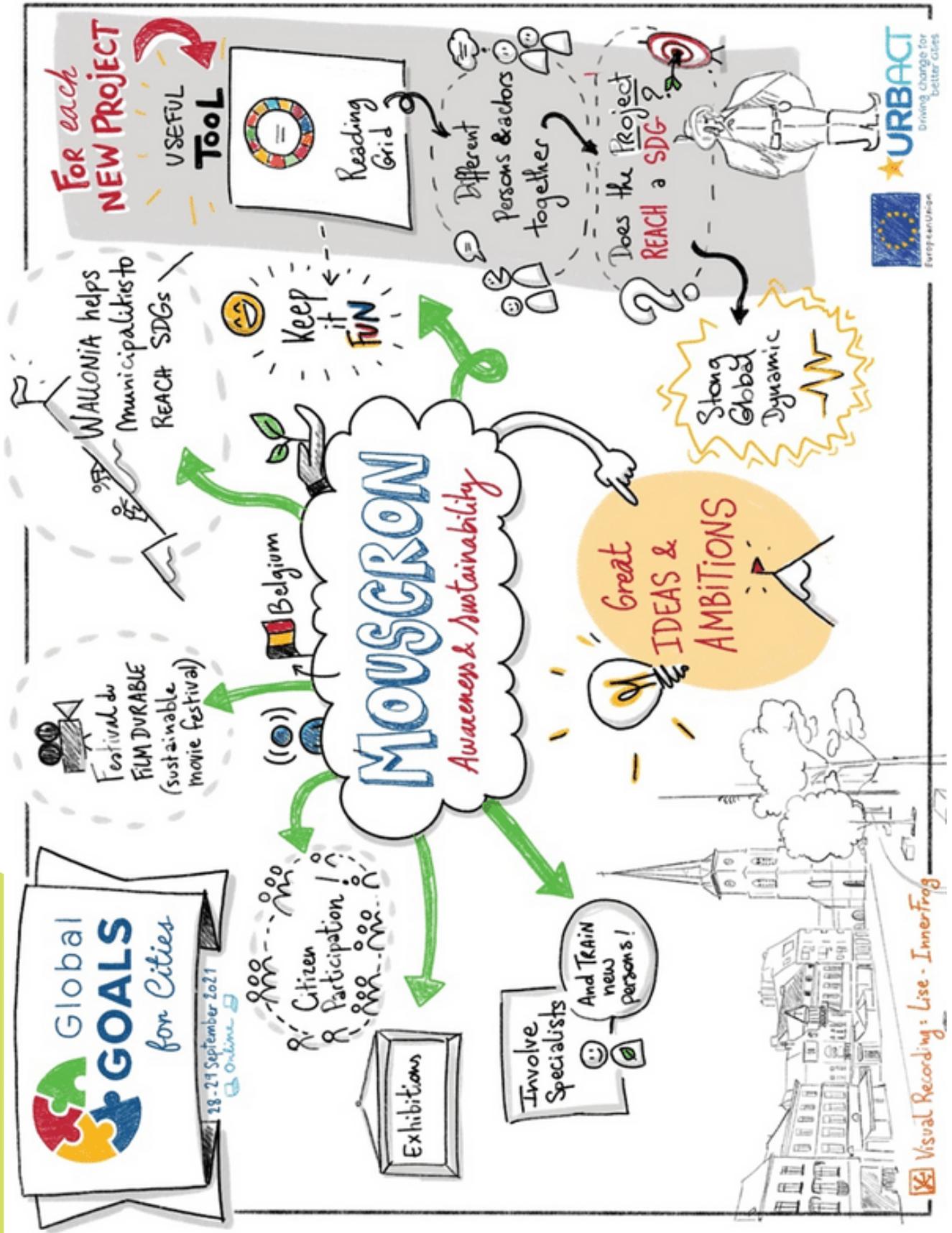


# ANALYSE AFOM



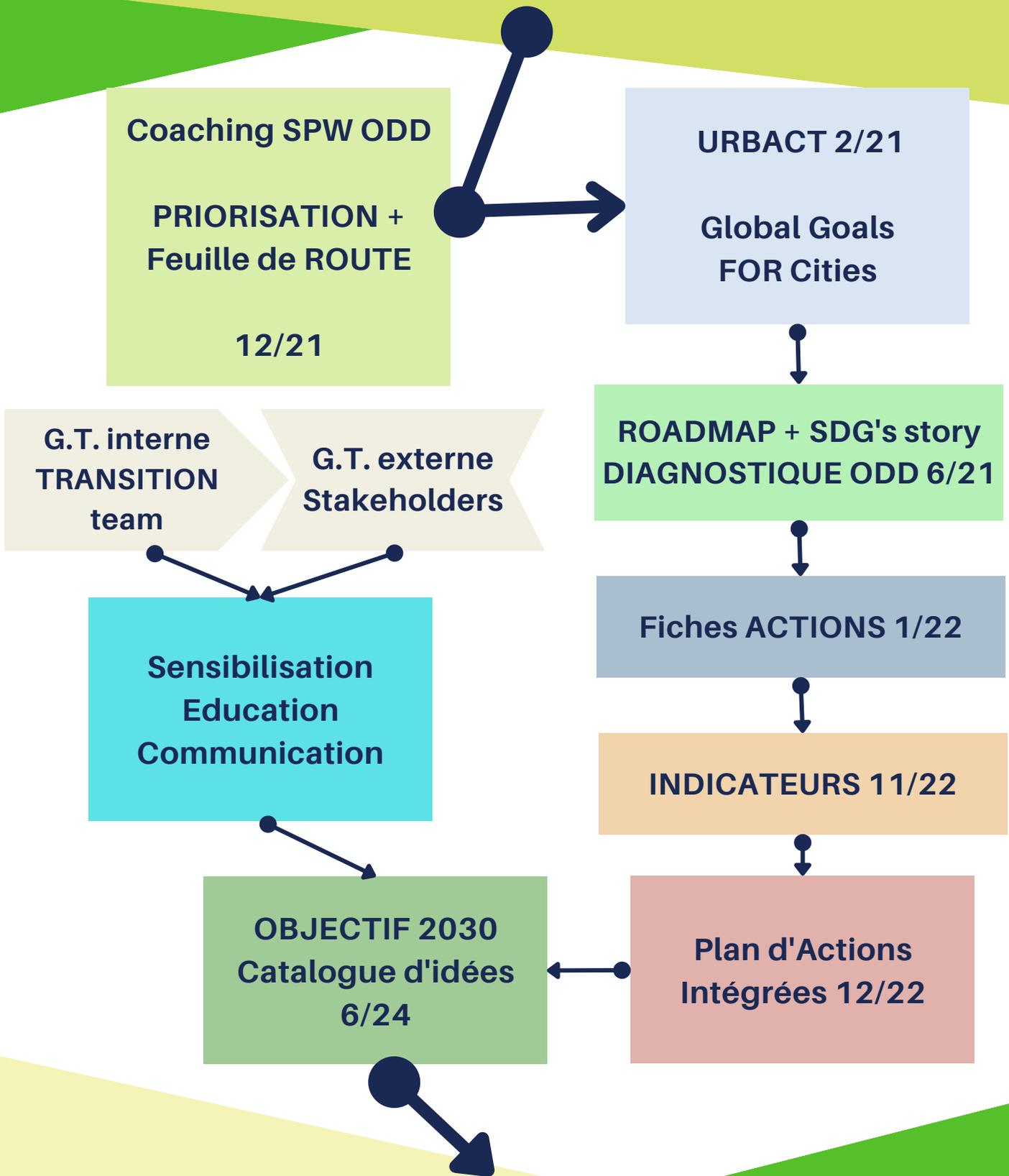
	+	-
INTERNE	<b>FORCES</b> New PST 24/30 (élections 2024) Volonté d'intégrer les ODDs	<b>FAIBLESSES</b> Temps disponible Organisation générale à revoir (gestion statistique, lobbying, recherche fonds,...)
EXTERNE	<b>OPPORTUNITES</b> Résilience nécessaire % à la question énergétique et au réchauffement climatique Urbact, Tomorrow	<b>MENACES</b> Instabilité internationale Prix de l'énergie Changement climatiques

# PROCESSUS (URBACT)



Visual Recording: Lise - InnerFrog

# PST 2018-2024



## PST 2018-2024 VS ODD



# OBJECTIF 2030 TRANSITION

Rédaction d'un  
« Integrated Action Plan 2024-30 »



## Fiche Mission

# Titre ÉDUCATION ODD

## Mission 1

Mettre en œuvre un plan de communication jusqu'en 2024 destiné à expliquer à la population et aux partenaires le fonctionnement et l'utilité des ODD pour assurer un développement durable et participatif de la Ville. Il doit mener à la rédaction d'un catalogue d'idées fondé sur les ODD pour la législature 2024-30.

# ACTION 1.1

## ODD TOUR



THE GLOBAL GOALS

### Les ODD - cible



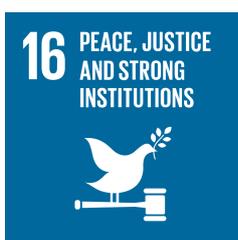
D'ici à 2030, faire en sorte que tous les élèves acquièrent les connaissances et compétences nécessaires pour promouvoir le développement durable, notamment par l'éducation en faveur du développement et de modes de vie durables, des droits de l'homme, de l'égalité des sexes, de la promotion d'une culture de paix et de non-violence, de la citoyenneté mondiale et de l'appréciation de la diversité culturelle et de la contribution de la culture au développement durable



D'ici à 2030, accroître considérablement le nombre de villes et d'établissements humains qui adoptent et mettent en œuvre des politiques et plans d'action intégrés en faveur de l'insertion de tous, de l'utilisation rationnelle des ressources, de l'adaptation aux effets des changements climatiques et de leur atténuation et de la résilience face aux catastrophes, et élaborer et mettre en œuvre, conformément au Cadre de Sendai pour la réduction des risques de catastrophe (2015-2030), une gestion globale des risques de catastrophe à tous les niveaux



Renforcer la cohérence des politiques de développement durable



Faire en sorte que le dynamisme, l'ouverture, la participation et la représentation à tous les niveaux caractérisent la prise de décisions



Spécifique  
Mesurable  
Atteignable  
Réaliste  
Temps

## L'objectif SMART

De 2022 à 2024 sonder 5% de la population et, en particulier, les jeunes afin d'obtenir des idées de développement durable pour la commune en vue de rédiger un catalogue d'idées pour les élections communales d'octobre 2024

## Mesure et performance

Les objectifs de performance sont un bon moyen de suivre et de mesurer les progrès. Le rapport de performance peut inclure des détails tels que les indicateurs identifiés, les données collectées et les activités liées aux ODD réalisées.

INDICATEUR	CIBLE
Nombre d'idées répertoriées par ODD récoltées	100
Nombres de participants	2500

# Les étapes du projet

ÉTAPE	RÉALISÉE
Construction caravane	✓
Réalisation vidéo	✓
Réalisation animation	✓
Béta TEST	✓
Appel aux écoles	✓
Évènements test	✓
Animations scolaires	✓
Évènements	✓
Rédaction du catalogue	
Dissémination	

# Pilote et partenaires du projet

info sur les partenaires

## 1 CHEF DE FILE

Ville de Mouscron - Cellule Environnement



PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL  
VIVRE MOUSCRON



## 2 PARTENAIRES

Ecoles - Évènements locaux - ...

## 3 PLANNING

2022 - 2023 - 2024

## 4 STRATÉGIES LOCALES

PST

## 5 SOURCE DE FINANCEMENT

Urbact & Tommorrow

## 6 RESSOURCES FINANCIÈRES

5000 €



## 7 RESSOURCES HUMAINES

1 graphiste  
2 animateurs  
1 coordinateur  
2 ouvriers

## 8 AUTRES BESOINS

Caravane vintage  
Matériel informatique

# ACTION 1.2

## Ambassadeurs ODD

Réalisation et diffusion de vidéos présentant des initiatives citoyennes mouscronnoises prouvant qu'il est possible d'avoir des actions durables en faveur du développement de la Ville



THE GLOBAL GOALS

### Les ODD - cible



D'ici à 2030, faire en sorte que tous les élèves acquièrent les connaissances et compétences nécessaires pour promouvoir le développement durable, notamment par l'éducation en faveur du développement et de modes de vie durables, des droits de l'homme, de l'égalité des sexes, de la promotion d'une culture de paix et de non-violence, de la citoyenneté mondiale et de l'appréciation de la diversité culturelle et de la contribution de la culture au développement durable



D'ici à 2030, renforcer l'urbanisation durable pour tous et les capacités de planification et de gestion participatives, intégrées et durables des établissements humains dans tous les pays



D'ici à 2030, tirer parti des initiatives existantes pour établir des indicateurs de progrès en matière de développement durable qui viendraient compléter le produit intérieur brut, et appuyer le renforcement des capacités statistiques des pays en développement



## L'objectif SMART

De 2022 à 2024 réaliser une soixantaine de vidéos (20 / an) de maximum 1 minute chacune diffusées sur notre chaine youtube et via Facebook montrant des exemples d'initiatives durables à Mouscron pour illustrer les ODD et inviter la population à prendre des initiatives.

Spécifique  
Mesurable  
Atteignable  
Réaliste  
Temps

## Mesure et performance

Les objectifs de performance sont un bon moyen de suivre et de mesurer les progrès. Le rapport de performance peut inclure des détails tels que les indicateurs identifiés, les données collectées et les activités liées aux ODD réalisées.

INDICATEUR	CIBLE
Nombre de vidéos réalisées	60
Nombres de vues	5000

# Les étapes du projet

ÉTAPE	RÉALISÉE
Recherche des exemples	✓
Réalisation vidéos	
Montage des vidéos	
Diffusion	
Suivi des vues	

# Pilote et partenaires du projet

info sur les partenaires

## 1 CHEF DE FILE

Ville de Mouscron - Cellule Environnement



PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL  
VIVRE MOUSCRON



## 2 PARTENAIRES

RQC

## 3 PLANNING

2022 - 2023 - 2024

## 4 STRATÉGIES LOCALES

PST

## 5 SOURCE DE FINANCEMENT

Urbact

## 6 RESSOURCES FINANCIÈRES

500 €



## 7 RESSOURCES HUMAINES

1 graphiste  
Stagiaires en communication  
1 coordinateur

## 8 AUTRES BESOINS

Mini caméra de type DJI Pocket

# ACTION 1.3

## Veillée ODD

Evènements qui présentent des actions citoyennes ou des changements de vie à un public intéressé sous forme de veillées autour du feu dans un lieu symbolique avec diffusion LIVE sur facebook. Ce projet s'accompagne d'une prise d'avis et d'idées des participants à la veillée.



THE GLOBAL GOALS

### Les ODD - cible



D'ici à 2030, faire en sorte que tous les élèves acquièrent les connaissances et compétences nécessaires pour promouvoir le développement durable, notamment par l'éducation en faveur du développement et de modes de vie durables, des droits de l'homme, de l'égalité des sexes, de la promotion d'une culture de paix et de non-violence, de la citoyenneté mondiale et de l'appréciation de la diversité culturelle et de la contribution de la culture au développement durable



D'ici à 2030, renforcer l'urbanisation durable pour tous et les capacités de planification et de gestion participatives, intégrées et durables des établissements humains dans tous les pays



D'ici à 2030, tirer parti des initiatives existantes pour établir des indicateurs de progrès en matière de développement durable qui viendraient compléter le produit intérieur brut, et appuyer le renforcement des capacités statistiques des pays en développement



er

Spécifique  
Mesurable  
Atteignable  
Réaliste  
Temps

## L'objectif SMART

De 2022 à 2024 réaliser une dizaine (3 / an) de veillées débats réunissant de 3 à 4 témoins et une quarantaine de citoyens par séance dans un lieu symbolique en assurant un cadre confortable et convivial afin de permettre les échanges sur des initiatives durables ou des changements de vie en vue d'en retirer des idées pour le développement durable de Mouscron.

## Mesure et performance

Les objectifs de performance sont un bon moyen de suivre et de mesurer les progrès. Le rapport de performance peut inclure des détails tels que les indicateurs identifiés, les données collectées et les activités liées aux ODD réalisées.

INDICATEUR	CIBLE
Nombre de veillées réalisées	10
Nombre de participants	400
Nombres de vues	1000

# Les étapes du projet

ÉTAPE	RÉALISÉE
Recherche des témoins	
Recherche des lieux	
Invitation & inscriptions	
Organisation de l'évènement	
Commandes et catering	
Réalisation des vidéos	
Suivi des vues	
Suivi des idées	
Implémentation du catalogue	

# Pilote et partenaires du projet

info sur les partenaires

## 1 CHEF DE FILE

Ville de Mouscron - Cellule Environnement



PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL  
VIVRE MOUSCRON



## 2 PARTENAIRES

Citoyens

## 3 PLANNING

2022 - 2023 - 2024

## 4 STRATÉGIES LOCALES

PST

## 5 SOURCE DE FINANCEMENT

Urbact

## 6 RESSOURCES FINANCIÈRES

3700 € / veillée



## 7 RESSOURCES HUMAINES

1 graphiste  
1 animateur  
2 ouvriers

## 8 AUTRES BESOINS

Décor

→ 170

actions quotidiennes

*Pour transformer  
notre monde*



Fiche  
Mission

# Titre Catalogue 2030

## Mission 2

Développer un outil communal évolutif commun et régional pour 2024 afin d'évaluer la durabilité des projets sur base des ODD et sous forme d'un baromètre (avec intégration de l'outil dans les prochains PST 2024-30) en partenariat avec les autres communes, le SPW et les associations.

# ACTION 2.1

## Catalogue 2030

Rédiger un catalogue de bonnes idées et bonnes pratiques récoltées chez les citoyens afin de la proposer juste avant les prochaines des élections communales afin que les politiques s'en inspirent.



THE GLOBAL GOALS

### Les ODD - cible



Faire en sorte que le dynamisme, l'ouverture, la participation et la représentation à tous les niveaux caractérisent la prise de décisions



D'ici à 2030, renforcer l'urbanisation durable pour tous et les capacités de planification et de gestion participatives, intégrées et durables des établissements humains dans tous les pays



D'ici à 2030, tirer parti des initiatives existantes pour établir des indicateurs de progrès en matière de développement durable qui viendraient compléter le produit intérieur brut, et appuyer le renforcement des capacités statistiques des pays en développement



# Catalogue d'idées ODD

Spécifique  
Mesurable  
Atteignable  
Réaliste  
Temps

## L'objectif SMART

Rédiger un catalogue, diffusé sur le net, reprenant l'ensemble des idées récoltées à Mouscron entre juin 2022 et juin 2024 pour un développement plus durable de la Ville jusqu'en 2030 et organisé en fonction des ODD.

## Mesure et performance

Les objectifs de performance sont un bon moyen de suivre et de mesurer les progrès. Le rapport de performance peut inclure des détails tels que les indicateurs identifiés, les données collectées et les activités liées aux ODD réalisées.

### INDICATEUR

Nombre d'idées reprises

### CIBLE

400

# Les étapes du projet

ÉTAPE	RÉALISÉE
Suivi des actions de participation	✓
Inscription des idées dans un répertoire	✓
Préparation graphique du catalogue	
Implémentation du catalogue	
Diffusion par les canaux de communication	

# Pilote et partenaires du projet

info sur les partenaires

## 1 CHEF DE FILE

Ville de Mouscron - Cellule Environnement



PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL  
VIVRE MOUSCRON



## 2 PARTENAIRES

Citoyens & politiques

## 3 PLANNING

Juin 2024

## 4 STRATÉGIES LOCALES

PST

## 5 SOURCE DE FINANCEMENT

Urbact

## 6 RESSOURCES FINANCIÈRES

0 €



## 7 RESSOURCES HUMAINES

1 graphiste  
1 coordinateur  
3 animateurs

# ACTION 2.2

## GT Baromètre wallon des ODDs

Proposer à l'échelon local et à l'échelon wallon un outil d'évaluation de la durabilité faisant consensus des actions entreprises et l'intégrer dans l'élaboration des PST 2024/30.



Mettre en place une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente, y compris une infrastructure régionale et transfrontière, pour favoriser le développement économique et le bien-être de l'être humain, en mettant l'accent sur un accès universel, à un coût abordable et dans des conditions d'équité



D'ici à 2030, renforcer l'urbanisation durable pour tous et les capacités de planification et de gestion participatives, intégrées et durables des établissements humains dans tous les pays



D'ici à 2030, tirer parti des initiatives existantes pour établir des indicateurs de progrès en matière de développement durable qui viendraient compléter le produit intérieur brut, et appuyer le renforcement des capacités statistiques des pays en développement



Faire en sorte que le dynamisme, l'ouverture, la participation et la représentation à tous les niveaux caractérisent la prise de décisions



# L'objectif SMART

Co-créez un outil d'évaluation de la durabilité des actions menées par les communes wallonnes applicable de manière volontaire dès 2024 pour la nouvelle législature 2024/30 en collaboration avec le SPW

## Mesure et performance

Les objectifs de performance sont un bon moyen de suivre et de mesurer les progrès. Le rapport de performance peut inclure des détails tels que les indicateurs identifiés, les données collectées et les activités liées aux ODD réalisées.

INDICATEUR	CIBLE
Nombre de communes participantes	262

# Les étapes du projet

ÉTAPE	RÉALISÉE
Participation GT ODD du SPW	✓
Participation au GT ODD de la Région famande Présentation du baromètre mouscronnois	✓
Participation à l'élaboration du baromètre wallon Lobbying pour l'intégrer au PST	

# Pilote et partenaires du projet

info sur les partenaires

## 1 CHEF DE FILE

Ville de Mouscron - Cellule Environnement



PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL  
VIVRE MOUSCRON



## 2 PARTENAIRES

SPW, UVCW, Espace Environnement,  
communes wallonnes

## 3 PLANNING

Octobre 2024

## 4 STRATÉGIES LOCALES

PST

## 5 SOURCE DE FINANCEMENT

Urbact

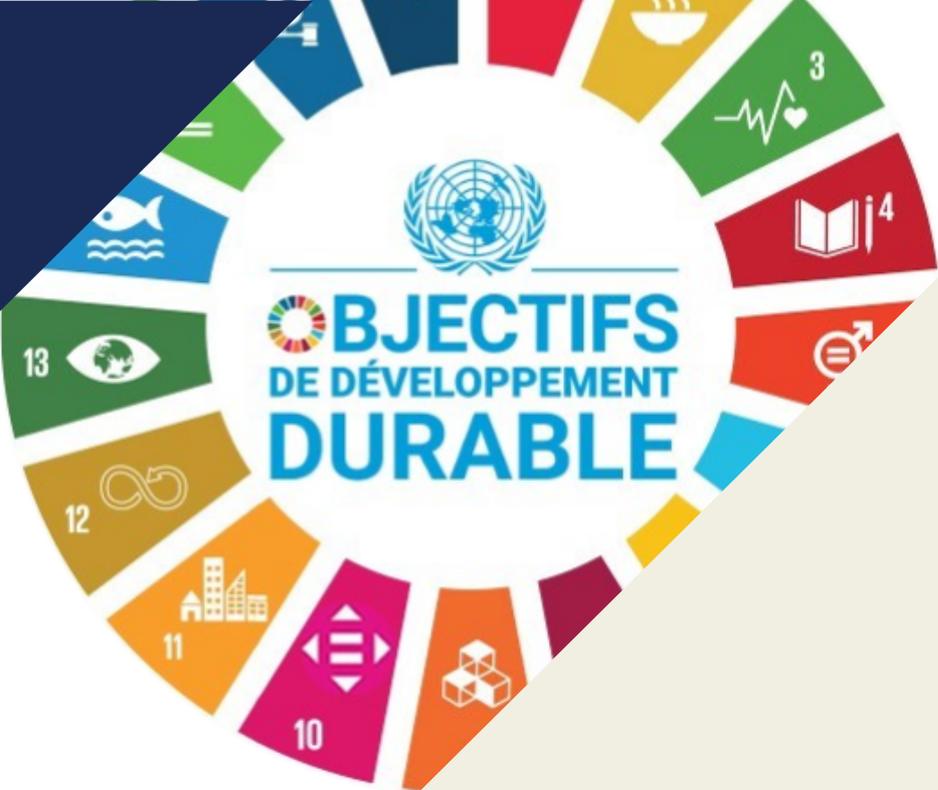
## 6 RESSOURCES FINANCIÈRES

0 €



## 7 RESSOURCES HUMAINES

1 coordinateur  
SPW  
Espace Environnement



## Fiche Mission

**Titre** Révision des planifications locales

# Mission 3

Sensibiliser les personnes responsables de la gestion des différentes planifications au sein de l'administration en vue de l'application et l'intégration des ODD dans la révision des plan ou les nouvelles moutures

# ACTION 3.1

## Révision des planifications locales

Proposer à l'échelon local, l'utilisation des ODD pour élaborer, réviser ou évaluer les différentes planifications.



D'ici à 2030, tirer parti des initiatives existantes pour établir des indicateurs de progrès en matière de développement durable qui viendraient compléter le produit intérieur brut, et appuyer le renforcement des capacités statistiques des pays en développement



Faire en sorte que le dynamisme, l'ouverture, la participation et la représentation à tous les niveaux caractérisent la prise de décisions



Spécifique  
Mesurable  
Atteignable  
Réaliste  
Temps

## L'objectif SMART

Sensibiliser les 20 collègues en charge de la gestion des planifications locales communales afin qu'ils y intègrent l'application des ODD et ce dans la gestion, quotidienne mais également en vue de la prochaine législature 2024/30

## Mesure et performance

Les objectifs de performance sont un bon moyen de suivre et de mesurer les progrès. Le rapport de performance peut inclure des détails tels que les indicateurs identifiés, les données collectées et les activités liées aux ODD réalisées.

### INDICATEUR

Nombre de plans

### CIBLE

20

# Les étapes du projet

ÉTAPE	RÉALISÉE
Suivi des actions de participation	✓
Inscription des idées dans un répertoire	✓
Préparation graphique du catalogue	
Implémentation du catalogue	
Diffusion par les canaux de communication	

# Pilote et partenaires du projet

info sur les partenaires

## 1 CHEF DE FILE

Ville de Mouscron - Cellule Environnement



PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL  
VIVRE MOUSCRON



## 2 PARTENAIRES

Services communaux - CLE - PCS - PCM - SII - PCDN - Plan Déchet - Plan AGRICULTURE  
TRANSITION - Plan BEA - PGCD

## 3 PLANNING

Janvier 2025

## 4 STRATÉGIES LOCALES

PST

## 5 SOURCE DE FINANCEMENT

Urbact

## 6 RESSOURCES FINANCIÈRES

0 €



## 7 RESSOURCES HUMAINES

1 coordinateur  
1 animateur  
Cellule PST



# Conclusion



Ce Plan d'Actions est proposé afin d'être réalisé avant la fin 2024, période à laquelle se tiendront les nouvelles élections communales.



Il a pour ambition de proposer un travail conséquent d'éducation et de sensibilisation aux O.D.D. afin que la prochaine législature puisse être plus durable et axée sur les O.D.D..



# Contact



Cellule Environnement

Rue de Courtrai, 63

7700 MOUSCRON

BELGIQUE

tel: 00.32.56.860.150

mail: [cel.env@mouscron.be](mailto:cel.env@mouscron.be)

Made  Mouscron



We thank you for your continued support in  
our efforts to contribute to the SDGs.

